

VSBfonds

Jaarverslag 2015

Inhoudsopgave

Verslag Raad van Toezicht 2015	3
Verslag Directie 2015	6
Algemene gegevens	17
Accountantscontrole	18
Goedkeuring en kwijting ter zake gevoerde beleid	18
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2015	19
Staat van baten en lasten over 2015	21
Kasstroomoverzicht 2015	22
Toelichting algemeen	23
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	23
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	26
Toelichting op de balans per 31 december 2015	28
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	36
Niet in de balans opgenomen rechten	36
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015	37
Overige gegevens	
Bestemming van het saldo baten en lasten over 2015	42
Controleverklaring	43
Totaal aantal pagina's in dit verslag	45

Verslag Raad van Toezicht 2015

De Raad van Toezicht kijkt terug op een bijzonder jaar. In 2015 werd het 25-jarig jubileum van VSBfonds gevierd met een ideeënwedstrijd en tournee door Nederland, op zoek naar de meest inspirerende projecten. Dit gaf ons opnieuw de kans om heel veel mensen die actief bezig zijn om de samenleving beter te maken, kennis te laten maken met het fonds dat ze daarbij financieel kan ondersteunen. Zo hopen we de doelstelling van VSBfonds te kunnen blijven waarmaken. Het was ook een jaar van afscheid nemen. We namen afscheid van de directeur, de heer Van Lanschot, die de afgelopen zeven jaar VSBfonds geleid heeft. Ook namen we afscheid van de voorzitter van de Raad van Toezicht, de heer Bartelds. Verder was het een gangbaar jaar voor VSBfonds, waarbij met donaties weer heel veel projecten mogelijk gemaakt zijn.

Donaties

In 2015 heeft VSBfonds opnieuw € 30 miljoen van VSB Vermogensfonds ontvangen. Hiervan ging € 26 miljoen naar donaties en € 4 miljoen naar organisatiekosten. Samen met vrijval uit de bestemmingsreserves en een bijdrage uit een fonds op naam, werd in totaal € 27,7 miljoen gedoneerd aan projecten in de Nederlandse samenleving.

De beleidsvoornemens en jaarplannen voor 2015 werden grotendeels gerealiseerd. Het evalueren van de doelmatigheid van gerealiseerde projecten die een donatie ontvingen, ging een belangrijke volgende fase in. Er werden pilots gestart waarmee de impact van gesteunde projecten op de doelgroep is gemeten. Ook maakte het fonds meta-evaluaties: een vergelijkbare groep of categorie van afgeronde projecten werd in het licht van hun oorspronkelijke doelstellingen beoordeeld.

Voor mensen met een beperking is toegankelijkheid belangrijk om mee te kunnen doen aan de maatschappij. Daarom startte VSBfonds het afgelopen jaar op eigen kosten met het verbeteren van de toegankelijkheid van festivals en dorps- of buurthuizen.

VSBfonds hielp culturele instellingen om meer ondernemend te worden. Op basis van big data werden specifieke fact based marketingacties uitgevoerd, gericht op het verhogen van herhaalbezoek. Deze activiteiten worden in 2016 voortgezet.

VSBfonds continueerde de samenwerking met diverse partijen, zoals provinciale kunstencentra en de Nationale Jeugdraad. Ook zette het de samenwerking voort met fondsen die zich inzetten voor mensen met een beperking.

Jaarrekening en begroting goedgekeurd

De Raad van Toezicht heeft kennisgenomen van de tussentijdse cijfers voor 2015 en de begroting voor 2016 goedgekeurd. De jaarrekening over 2015 is opgesteld door de directeur. BDO heeft deze van een goedkeurende verklaring voorzien. De Raad heeft kennisgenomen van deze verklaring en de jaarrekening en het verslag goedgekeurd.

Vooruitzichten

Het bestuur van VSB Vermogensfonds heeft bepaald dat voor 2016 opnieuw € 30 miljoen gedoneerd wordt. De Raad van Toezicht heeft zoals gebruikelijk het kader meegegeven dat hiervan € 26 miljoen bedoeld is voor donaties en € 4 miljoen voor organisatiekosten. Aangevuld met vrijval van donaties uit voorgaande jaren en een bedrag begroot voor donaties via het Blockbusterfonds, is voor 2016 € 27,5 miljoen beschikbaar.

De aandacht blijft ook in 2016 gericht op het omvangrijke en complexe thema Doelmatigheid. Daarnaast krijgt rechtmatigheid van donaties extra aandacht; zijn gedoneerde bedragen besteed conform de toekenning?

Wat communicatie en voorlichting betreft, valt de focus in 2016 op specifieke groepen aanvragers voor projecten met name buiten de Randstad. Daarnaast werken we verder aan het vergroten van het online bereik van onze aanvragers via verschillende online kanalen.

Vergaderingen

De Raad van Toezicht vergaderde in 2015 vijfmaal, telkens in aanwezigheid van de directeur. Het aanwezigheidspercentage van de leden bedroeg bijna 100%.

De Raad heeft een Benoemingsadviescommissie ingesteld om een goede kandidaat te vinden voor de opvolging van de heer Van Lanschot als directeur van VSBfonds. De Raad prijst zich gelukkig met de benoeming van de heer Schneiders per 1 maart 2016.

De Raad heeft zich in een evaluatievergadering gebogen over het eigen functioneren en dat van de directeur. De Raad heeft een expertisematrix opgesteld om te waarborgen dat op iedere gewenste expertise minstens twee leden als deskundig gelden.

Samenstelling Raad en Directie

Eind 2015 is de heer Bartelds na een periode van 10 jaar, waarvan ruim 5 jaar als voorzitter, afgetreden als voorzitter van de Raad van Toezicht. Mevrouw Gunning is hem per 1 januari 2016 opgevolgd. Met zijn ervaring, ook bij de voorlopers van VSBfonds, heeft de heer Bartelds gezorgd dat de kern van het fonds, de projecten in de haarvaten van de samenleving, altijd centraal gestaan hebben in het werk van de Raad. De Raad is hem dankbaar voor alles dat hij voor VSBfonds gedaan heeft.

Vanuit de wens om het aantal leden met een financiële achtergrond uit te breiden, is in 2012 besloten om het Bestuur van VSB Vermogensfonds en de Raad van Toezicht van VSBfonds tijdelijk uit te breiden met één persoon. Daarbij speelde ook dat het niet wenselijk is dat de voorzitter van het Bestuur ook deel

uitmaakt van de Financiële Commissie. Met het aftreden van de heer Bartelds per 31 december 2015 gaan het Bestuur en de Raad weer terug naar 7 leden.

Na een periode van ruim 7 jaar is eind 2015 de heer Van Lanschot afgetreden als directeur. Hij heeft VSBfonds door een moeilijke tijd geloodst, toen kort na zijn aantreden het beschikbare donatiebedrag gehalveerd werd. Onder zijn leiding is VSBfonds leidend geworden op innovatiegebied in de fondsensector. Het fonds is een krachtige, integere en efficiënte organisatie geworden, die met de gehonoreerde projecten een belangrijke rol in onze samenleving vervult. De Raad is hem dankbaar voor alles wat hij voor VSBfonds gedaan heeft.

Dank aan alle medewerkers

De Raad bedankt alle medewerkers van VSBfonds voor hun grote inzet en toewijding in 2015.

Raad van Toezicht VSBfonds

Utrecht, 20 april 2016

Verslag Directie 2015

Algemeen

Van VSB Vermogensfonds ontving VSBfonds in 2015 € 30 mln., waarvan € 26 mln. bestemd voor donaties en € 4 mln. voor organisatiekosten. VSBfonds doneerde nagenoeg 100% van het beschikbare donatiebudget aan projecten die passen bij onze doelstellingen.

De beleidsvoornemens voor 2015 waren, onder andere:

- stimulering van burgerkrachtinitiatieven, met name gericht op kwetsbare groepen;
- continuering en uitbreiding van de pilots "monitoren" en "evalueren";
- intensivering van contacten met oud-VSBfonds bursalen;
- viering van ons 25-jarig jubileum met betrokkenheid van lokale en regionale aanvragers;
- verhoging van bewustzijn op het gebied van duurzaamheid.

Deze zijn grotendeels gerealiseerd behoudens ter zake van het thema Duurzaamheid.

Aanvragen en donaties

Aanvragen

In 2015 zijn in totaal 3.704 geregistreerde aanvragen ontvangen hetgeen 500 meer is dan in 2014. Ten opzichte van 2014 namen bij alle aandachtsgebieden de aanvragen toe. In verhouding was de groei van de aanvragen voor de kleine projecten het grootst. Per saldo steeg het totaal aantal aanvragen in 2015 met 15,6%.

Deze toename is toe te schrijven aan het klantvriendelijker maken van het digitale aanvraagproces. Het grootste deel van deze extra aanvragen werd voorheen door de afdeling Communicatie en Voorlichting buiten het systeem afgehandeld terwijl deze nu via het systeem worden aangevraagd en geregistreerd. Bijna 85% ervan betreft aanvragen voor kleine donaties. Een deel van het donatiebudget werd besteed via samenwerkingspartners die donaties voor ons verstrekten ([zie Samenwerking](#)). Daarmee rekening houdende zouden we er nog ruim 600 bij het totaal aan toekenningen kunnen optellen.

Donaties

De € 26 miljoen van VSB Vermogensfonds, aangevuld met een vrijval uit de bestemmingsreserves en € 505.000 uit een fonds op naam ([zie niet in de balans opgenomen rechten](#)), resulteerde in een donatiebudget van € 27,9 miljoen. In het afgelopen jaar werd een extra bedrag van € 270.000 vanuit het fonds op naam toegezegd. Voorts bleek de begrote bijdrage van € 500.000 aan het Blockbusterfonds niet nodig. Per saldo is het donatiebudget exclusief het fonds op naam en het Blockbusterfonds met € 81.000 overschreden. We kenden een totaalbedrag van € 27,7 miljoen toe aan 1.331 projecten.

De verdeling over de aandachtsgebieden (exclusief € 775.000 Van Haefen en € 314.000 voor communicatie projecten) was als volgt:

Donaties Kunst & Cultuur x €1.000.000			
	aantal projecten	€ 15,4 miljoen gedoneerd, 863 projecten	
Kunsten	€ 10,9	741	Festivals, voorstellingen, amateurkunst, educatieve trajecten, cross-overs, e.d.
Erfgoed	€ 4,5	122	Tentoonstellingen, ontsluiting cultureel erfgoed, publicaties en documentaires, kunstaankopen, restauratie mobiel erfgoed e.d.
Donaties Mens & Maatschappij x €1.000.000			
	aantal projecten	€ 9,8 miljoen gedoneerd, 429 projecten	
Arbeid	€ 2,2	62	Voorkomen schooluitval, beroepsoriëntatie, vrijwillige inzet, zinvolle dagbesteding e.d.
Kwaliteit van leven	€ 3,6	188	Lotgenotencontacten, doorbreken isolement, empowerment, belangenbehartiging e.d.
Ontmoetingen leefwerelden	€ 3,9	215	Maatjesprojecten, dorps- en buurthuizen, speeltuinen, sociale vaardigheden, e.d.
Beurzen x €1.000.000			
	aantal projecten	€ 1,5 miljoen gedoneerd, 1 project (bestaande uit 165 beurzen)	
	€ 1,5	1	Beurzen voor studenten die na het behalen van een Nederlandse graad hun studie in het buitenland voortzetten

Het gemiddelde donatiebedrag bedroeg in 2015 € 18.918. Zie [LINK](#) voor meer cijfermatige gegevens over donaties.

Kleinste - grootste

De kleinste donatie van € 250 is toegekend aan het Tilburgs Christelijk Gemengd Koor. Dit was een bijdrage voor het jubileumconcert ter gelegenheid van het 95-jarig bestaan. De grootste donatie van € 400.000 was voor de realisatie van een canonwand in het Nederlands Openluchtmuseum. Dit is een interactieve wand die de geschiedenis van Nederland toont in vijftig vensters.

Lokaal - landelijk

Van het totale donatievolume exclusief Beurzen ging € 16,2 miljoen (62%) naar projecten met een lokaal of regionaal bereik. € 9,7 miljoen (38%) ging naar projecten met een bereik van meerdere provincies of het gehele land. Zie [website](#) voor het geografische bereik van de projecten.

Behandeltijd

Het is ons niet gelukt om in 2015 de gemiddelde behandeltijd van aanvragen te versnellen. VSBfonds heeft als richtlijn om binnen vier maanden een besluit te nemen over de toekenning van een donatie. Het streven is om dit voor 90% van de aanvragen te realiseren. In 2015 was dit voor 81% van de aanvragen het geval. In 2014 lukte dat voor 85% van de aanvragen.

Deze achteruitgang kunnen we toeschrijven aan een aantal factoren:

- Door de eerdergenoemde aanpassing in het aanvraagproces zijn er 500 extra aanvragen verwerkt. Dit had consequenties voor de werkdruk en doorlooptijd.
- Omdat de aanvraag nu in 2 stappen verloopt, is er meer wachttijd op aanvullende vragen en antwoorden.
- Ook hebben we tijdelijk te maken gehad met onderbezetting.

Hoewel het percentage aanvragen met een lange behandeltijd niet daalde, kon een deel van de aanvragen door de nieuwe aanvraagprocedure juist sneller verwerkt worden. Daardoor bleef de gemiddelde doorlooptijd van alle aanvragen gelijk aan die van 2014, namelijk 2,9 maanden. De gemiddelde doorlooptijd inclusief de directe afwijzingen, bedraagt 2,2 maanden.

Beurzen

In 2015 stelde VSBfonds 165 beurzen beschikbaar voor Nederlandse studenten die een vervolgstudie of -onderzoek in het buitenland willen doen. De studenten zijn afkomstig van 12 universiteiten en 26 hogescholen.

Realisatie beleidsvoornemens 2015**Burgerkrachtinitiatieven**

Op verschillende manieren heeft VSBfonds bijgedragen aan het thema Burgerkracht. In de eerste plaats door het financieren van vele projecten geïnitieerd door burgers die het heft in eigen hand nemen en omzien naar elkaar. Ook niet-rechtspersonen kunnen sinds 2015 via Voorjebuurt.nl een bijdrage van VSBfonds krijgen voor projecten onder de noemer van Nieuwe Ontmoetingen (zie ook bij 'samenwerking'). In onze tenderregeling Dorps- en buurthuizen hebben aanvragen van actieve bewoners de voorkeur. Naast het verstrekken van financiële bijdragen probeert VSBfonds hen ook op andere manieren te steunen. Zo kwamen in 2015 de resultaten gereed van een onderzoek door STIPO in opdracht van Stichting DOEN en VSBfonds. In dit onderzoek is gekeken naar de effecten van online hulpplatformen op de zelfredzaamheid van gebruikers en de leefbaarheid van de buurt (zie ook bij meta-evaluaties). Tot slot is de meerwaarde geïnventariseerd van het verstrekken van leningen voor ondernemende sociale initiatieven. Op basis van deze inventarisatie heeft VSBfonds besloten om de mogelijkheden te onderzoeken om haar financieringsmogelijkheden uit te breiden met leningen voor onder meer wijkondernemingen en sociale ondernemingen. De uitvoering hiervan vindt plaats in samenwerking met andere organisaties. Een van deze organisaties kan de Koninklijke Nederlandse Heidemaatschappij (KNHM) zijn. In 2015 zijn in dit kader gesprekken met de KNHM gestart.

Evalueren en monitoring van doelmatigheid

VSBfonds steunt projecten doorgaans niet vanwege het soort project, maar vanwege de verwachte impact op publiek of deelnemers. Ons streven is om de projecten te ondersteunen die de meeste impact hebben. Deze helpen ons het beste om onze beleidsdoelstellingen te realiseren. Het vaststellen van de

doelmatigheid is geen eenvoudige opgave. We hebben verschillende stappen gezet op dit terrein.

Pilot met impactmeasurement-tool Sinzer

Op het terrein van Mens & Maatschappij zijn we dit jaar het onderzoek gestart met een online-tool van Sinzer, om de impact van projecten op de deelnemers te meten. Zij worden bij de meting betrokken door het invullen van vragenlijsten. In samenwerking met collega-fonds NSGK zijn wij gestart met een vijftiental projecten. Op basis van de eerste ervaringen hebben we het gebruik van de online-tool vereenvoudigd en een nieuw rapportageformat ontwikkeld. Verder helpt adviesbureau Avance ons de impactdoelen en vragen beter op elkaar af te stemmen. De eindmetingen na afloop van de projecten zijn eind 2015 uitgezet, de resultaten zijn nog niet bekend. De pilot wordt in 2016 voortgezet.

Pilot met impact measurement-tool CigarBox

Op het terrein van Kunst & Cultuur zijn we gestart met impact measurement met het model van CigarBox. Dit model is gericht op het meten van impact van projecten op het publiek. Eerste stap was een onderzoek naar bezoekers van 6 festivals, die bevraagd zijn door onderzoeksbureau GfK. Op basis van de resultaten hebben we geleerd wat de beste manier is om op efficiënte wijze voldoende respondenten te halen. Verder helpt onderzoeker Anna Elffers ons om de impactdoelen en vragen beter op elkaar af te stemmen. De pilot wordt in 2016 voortgezet.

Meta-evaluaties

Geregeld doen we nader onderzoek naar een vergelijkbare groep of categorie afgeronde projecten. We analyseren en vergelijken de oorspronkelijke doelstellingen met de uiteindelijke doelstellingen, in de hoop daarvan te leren voor de beoordeling van nieuwe aanvragen:

- Onderzoek naar projecten die door ons in 2010 zijn ondersteund en waarvan werd verwacht dat ze na een opstartperiode op eigen benen zouden kunnen staan. We wilden weten of de initiatieven er nog zijn en inmiddels op eigen benen staan. We hebben zestig projecten bekeken en betrokkenen telefonisch geïnterviewd. Adviesbureau De Blauwe Noordzee is gevraagd een analyse op de resultaten uit te voeren. Deze zal in het eerste kwartaal van 2016 gereed zijn.
- Analyse van alle toekenningen aan voorstellingen sinds de vereenvoudiging van ons beleid daarvoor. De conclusie is dat de vereenvoudiging bij aanvragers voor meer helderheid heeft gezorgd. Deze vereenvoudiging heeft onze adviseurs meer handvatten gegeven om aanvragen te kunnen beoordelen op verwachte impact op het publiek.
- In samenwerking met de Nederlandse Museumvereniging, Movisie en Erfgoed Gelderland doen we onderzoek naar de inzet van vrijwilligers bij Nederlandse musea. Er is een enquête uitgestuurd naar alle musea. We doen hiermee een herhaalonderzoek van een publicatie uit 2009. De resultaten zijn medio 2016 beschikbaar.
- In samenwerking met Stichting DOEN hebben we adviesbureau STIPO gevraagd een onderzoek te doen naar de impact die online deelplatformen hebben op zelfredzaamheid van individuele bewoners en de veerkracht van wijken. Het onderzoek is uitgevoerd onder 800 gebruikers via platformen als Thuisafgehaald, Zorgvoorelkaar en Peerby. De resultaten helpen om projecten op terrein van Burgerkracht beter te beoordelen.

Projectevaluatie vast onderdeel van aanvraagproces.

Half februari 2015 werd aan de online aanvraag-omgeving een standaard evaluatieformulier toegevoegd. Hierdoor kunnen aanvragers hun dossier niet afronden als er geen evaluatie is aangeleverd. Tot nu toe hebben 716 projecten dit vragenformulier ontvangen. Er zit soms veel tijd tussen de toekenning van de donatie en de realisatie en afronding van het project, dus we hebben tot nu toe 75 evaluaties ontvangen.

Viering van ons 25-jarig jubileum met betrokkenheid van lokale en regionale aanvragers

Centraal bij de viering stond een nationale ideeënwedstrijd. 3 weken lang reisde een VSBfonds caravan door heel Nederland. 120 ideeënbedenkers werden uitgenodigd om hun idee voor de camera uit te leggen. De 120 filmpjes zijn op een actiewebsite gezet waar bezoekers hun stem konden uitbrengen op het filmpje met het beste idee. Naast deze publieksjury heeft ook een onafhankelijke jury naar de ideeën gekeken. Dit resulteerde in twee grote prijzen van € 25.000 en twaalf kleine van € 2.500 voor de realisatie van de beste ideeën, die zijn uitgereikt tijdens de feestelijke afsluiting in november in het Spoorwegmuseum. 12 van de 13 regionale televisieomroepen hebben aandacht besteed aan de tour met de caravan in hun regio en de slotbijeenkomst in het Spoorwegmuseum.

Van Haeften Fonds In Nomine Caritatis

Het enige bij VSBfonds ondergebrachte fonds op naam is een door mevrouw Van Haeften ingesteld fonds gericht op het stimuleren van talenten bij zowel lichamelijk als verstandelijk gehandicapten, bij voorkeur door middel van creatieve activiteiten. In 2015 hebben wij de volgende twee aanvragen gehonoreerd:

- Stichting De Nieuwe Belevens: er worden twee belevenissen (Beleeftheaters) gerealiseerd voor een totaalbedrag van € 505.000 op een vaste locatie bij Arnhem.
- Stichting Onbeperkt Sportief: het project Special Heroes Kunst & Cultuur behelst een methode om structurele kunst- en cultuurparticipatie van kinderen tussen 6 en 9 jaar met een beperking te vergroten. Hieraan is € 270.000 gedoneerd.

Intensivering van contacten met oud-VSBfonds bursalen

Naar aanleiding van het onderzoek van Scompany eind 2014, is de Beurzendag 2015 aangegrepen om een reünie voor oud-bursalen te organiseren. Op basis van daaruit voortgekomen suggesties zal in 2016 worden besloten over vervolgstappen. In 2015 is al gestart met de voorbereidingen voor een online platform met informatie van en over oud-bursalen, zoals de financiële aspecten van het buitenland verblijf en de buitenlandse bestemming (land-stad-universiteit).

Toegankelijkheid

VSBfonds wil bijdragen aan een samenleving waarin iedereen kan meedoen. Dat betekent ook dat voorzieningen en cultureel aanbod toegankelijk moeten zijn voor iedereen. Naast de gewone beoordeling van aanvragen op dit punt, hebben we dit jaar twee projecten waarmee we aanvragers helpen om zich op dit punt te verbeteren:

- Om goed te kunnen beoordelen of een aanvraag voor (her)bouw van een dorps- of buurthuis, daadwerkelijk voldoende toegankelijk is bieden wij aanvragers ondersteuning. Een deskundig adviesbureau gespecialiseerd in toegankelijkheid, PBTconsult, helpt hen met verbetering van hun plannen. PBTconsult onderzoekt of een accommodatie na oplevering zal voldoen aan integrale toegankelijkheidseisen en adviseert over mogelijke verbeteringen. VSBfonds draagt de kosten voor die advisering.
- Om festivals te helpen hun evenement toegankelijk te maken voor iedereen, boden we tien (cultuur)festivals een gratis toegankelijkheidsadvies aan van 5D. Dit gaat verder dan het wegnemen van drempels voor mensen in een rolstoel, maar betekent ook advies over het aannemen van medewerkers met een beperking of aanpassing van het artistieke aanbod.

Programma Publieksbinding

VSBfonds vindt het belangrijk dat culturele instellingen ondernemend zijn. Naast het werven van meer publiek speelt ook het stimuleren van bestaand publiek tot een herhaalbezoek een grote rol. Met big data van bestaande klantgegevens kunnen culturele instellingen fact-based marketinginitiatieven ontwikkelen. In samenwerking met marketingbureau Mlcompany hebben we 10 culturele instellingen de gelegenheid geboden om aan de hand van big data fact-based marketingacties uit te voeren, gericht op herhaalbezoek. De resultaten waren positief: alle uitgevoerde pilots hadden een hoge conversie en een positieve return on investment. Veelbelovend voor verdere uitrol. De projectresultaten zijn gepresenteerd op de Museumvakdagen, het congres Podiumkunsten en het landelijke congres "Cultuur in beeld".

VSBfonds heeft vervolgens besloten om twee nieuwe projecten te starten. Het ene is gericht op webbezoek en gerelateerd aankoopgedrag; het andere op de ontwikkeling van een dashboard (software) waarmee organisaties het geleerde in de eerste pilot zelf kunnen toepassen, genaamd "Culturele Analytische Suite".

Communicatie en voorlichting

In 2015 is verder gewerkt aan de online zichtbaarheid van VSBfonds. De ideeënwedstrijd en een regionale campagne 'Mooie mensen met mooie ideeën' (<https://www.vsbfonds.nl/mooiemensen>) in de provincie Noord-Brabant boden hiervoor extra mogelijkheden. VSBfonds beschikt nu over een Google Grants Account, waardoor we extra Adwords advertenties kunnen plaatsen. Dit vormt een goede aanvulling op de Search Engine Optimization inspanningen. Eens per vier maanden ontvangen potentiële aanvragers en andere belangstellenden onze e-nieuwsbrief. Inmiddels volgen ruim 4.000 mensen ons via onze sociale mediakanalen.

Uitbreiding van voorlichtingsactiviteiten

In 2015 hebben onze voorlichters 11.828 maal contact gehad met aanvragers. Zij beantwoordden 9.958 telefoontjes en e-mails. Daarnaast spraken zij 96 potentiële aanvragers tijdens het maandelijkse spreekuur op ons kantoor in Utrecht. De lijn die we in 2013 zijn ingezet om potentiële aanvragers in hun eigen regio op te zoeken, hebben we ook in 2015 verder uitgebouwd. Dit leidde tot 34 bijeenkomsten waar 1.768 mensen aan deelnamen. Met 169 van hen vond face-to-face contact plaats. Dit is veel meer dan in 2014, omdat we ook de bezoeken van onze jubileumcaravan aan alle provincies hebben meegerekend. Onze voorlichters

gaven ter plekke informatie over VSBfonds en beantwoordden vragen. 17 van deze bijeenkomsten werden mogelijk gemaakt door koepelorganisaties waar we mee samenwerken. Zij brengen potentiële aanvragers op de hoogte van onze komst en stellen ruimte beschikbaar om hen te ontvangen.

Tevredenheid over dienstverlening

Om de tevredenheid van aanvragers over onze dienstverlening te meten, hebben we doorlopend klanttevredenheidsonderzoek. 4 maal per jaar vindt het veldwerk plaats uitgevoerd door onderzoeksbureau GfK. Uit eerder onderzoek bleek dat vooral aanvragers die hun aanvraag niet gehonoreerd zagen, het aanvragen bij VSBfonds erg arbeidsintensief vinden. Daarom is het aanvraagformulier in 2 stappen opgedeeld. Stap 1 bevat alleen de hoogstnodige vragen om te beoordelen of de aanvraag passend is. Aanvragers hoeven zo minder moeite te doen voordat ze horen of hun aanvraag voor een donatie in aanmerking komt. Als een aanvraag in behandeling genomen kan worden, volgt pas stap 2 met vervolgvragen. Deze aanpak heeft tot een significante verbetering geleid. Afgewezen aanvragers waren minder ontevreden over de moeite die het gekost had. Aanvragers die een donatie toegekend kregen waren onverminderd positief over de procedure.

Uit eerder onderzoek bleek ook dat een deel van de aanvragers ontevreden is over hoe zij een afwijzing ontvangen. Zij missen persoonlijk contact en een onderbouwing van de afwijzing. Wij zijn eind 2014 gestart met het bellen van een deel van de mensen van wie de aanvraag is afgewezen. Dit doen we voordat zij hier schriftelijk bericht over ontvangen. In 2015 heeft driekwart van de mensen een afwijzing van VSBfonds via e-mail gekregen. Een vijfde hiervan is (ook) telefonisch op de hoogte gesteld. Over dit telefonisch contact oordeelt de ruime meerderheid positief.

Samenwerking

VSBfonds is een breed fonds; we steunen vele verschillende soorten projecten. We zoeken samenwerking met andere partijen als dit de effectiviteit van de beoordeling van aanvragen of de efficiency voor aanvragers ten goede komt. Enkele voorbeelden:

- Via crowdfunding bereiken we aanvragers die normaliter niet bij ons aanvragen, bijvoorbeeld omdat ze geen rechtspersoon zijn maar een individu. Gecrowdfunde projecten hebben automatisch een groot bereik en de controle op uitvoer van activiteiten wordt door die crowd gewaarborgd.
 - Onze samenwerking met Voordekunst.nl hebben we voortgezet: in 2015 hebben we 48 projecten mede-ondersteund voor een totaalbedrag van € 53.254.
 - Met Voorjebuurt.nl zijn we in 2015 een vergelijkbare samenwerking gestart: we hebben € 24.500 gedoneerd aan 25 projecten, waarvan er 5 in 2016 afgerond worden.
 - In 2015 is een vergelijkbare samenwerking gestart met crowdfundingplatform Cinecrowd, dat zich richt op film en documentaires. De eerste donaties zullen in 2016 gedaan worden.
- De samenwerking met de provinciale kunstencentra Cultuurmij Oost in Arnhem en Kunst & Cultuur Drenthe is in 2015 voortgezet. Via hen hebben we 13 respectievelijk, 12 projecten van regionale amateurkunstbeoefenaars mogen ondersteunen, projecten die niet in formele rechtspersoon georganiseerd zijn en normaliter niet bij VSBfonds hadden aangevraagd.
- Via het programma 'Ik ben Geweldig', uitgevoerd in samenwerking met de Nationale Jeugd Raad, zijn vorig jaar 110 projecten ondersteund van jongeren die iets doen voor een ander.
- In het kader van het convenant 'Lang Leve Kunst' hebben we, naast onze gewone donaties aan projecten gericht op kunst voor of door ouderen, 156 kleine projecten gesteund samen met de fondsen RCOAK en Sluylterman van Loo, voor een totaalbedrag van € 141.558.

- Samen met de NOV, RCOAK, Sluyterman van Loo en Fonds1818 hebben we bijgedragen aan het project Premieplan, waarin de opbrengst van eigen inzamelingsacties voor projecten gericht op ouderen verdubbeld wordt. € 140.000 kwam ten goede aan 289 kleine projecten.
- Via het Blockbusterfonds zijn toekenningen gedaan aan 12 projecten. Het Blockbusterfonds heeft zich ontwikkeld tot een revolverend fonds waarbij een groot deel van de leningen tijdig wordt afbetaald. Daardoor is voldoende vermogen beschikbaar en is in 2015 afgezien van een bijdrage.
- Aanvraag.nl is een samenwerking met NSGK, KANSfonds, Revalidatiefonds, Fonds Verstandelijk Gehandicapten en Johanna Kinderfonds, waarbij aanvragers via één loket kunnen aanvragen bij alle genoemde partners. Dit is gemakkelijk voor aanvragers en efficiënt voor de fondsen. In 2015 werden 99 aanvragen via deze weg ontvangen.

Niet gerealiseerde beleidsvoornemens

Invulling geven aan duurzaamheidsbeleid VSBfonds

Binnen VSBfonds kan duurzaamheid op drie niveaus worden geadresseerd:

- bij de beleggingen, ergo vermogensbeheer; [Zie het jaarverslag 2015 van VSB Vermogensfonds](#)
- in de eigen organisatie (bedrijfsvoering);
- bij de bestedingen (donatiebeleid).

Voordat we in dit opzicht wensen of eisen stellen aan onze aanvragers moet VSBfonds eerst zelf het goede voorbeeld geven. In 2015 is een inventarisatie opgesteld van de mogelijkheden voor ons eigen duurzaamheidsbeleid.

Als gevolg van personele mutaties is hieraan in 2015 nog onvoldoende opvolging gegeven. Dit vormt dan ook een prioriteit in het jaarplan 2016.

Herijking richtlijnen voor projectverantwoording

In 2015 zijn knelpunten geïnventariseerd die spelen bij de verantwoording over de toegekende projecten. Als gevolg van personele mutaties zal pas in 2016 bekeken worden of naar aanleiding van deze knelpunten aanpassingen in onze processen en richtlijnen moeten worden doorgevoerd.

Organisatie

Personeel

Na een periode van 7 jaar als directeur van VSBfonds heeft de heer Van Lanschot eind 2015 afscheid genomen. Hij wordt opgevolgd door de heer Schneiders, die vanaf maart 2016 bij VSBfonds is aangetreden. De vacature manager Financiën en Bedrijfsvoering is medio augustus 2015 ingevuld door mevrouw Goossens.

In 2015 verlieten in totaal 4 medewerkers het fonds en kwamen 4 nieuwe medewerkers in dienst. Per 31 december 2015 bestond de vaste bezetting uit 39 medewerkers (33 fte).

In 2015 voerde een trainee van de gemeente Utrecht bij VSBfonds een onderzoeksopdracht uit en startte een medewerker van een collegafonds een persoonlijk ontwikkeltraject. Een telefoniste die via Emma at Work was ingezet is in de loop van het jaar in dienst gekomen. Gedurende het jaar versterkten 5 zpp'ers in verschillende periodes het team. VSBfonds biedt medewerkers de mogelijkheid om tijdelijk extern

activiteiten te verrichten met directe of indirecte relevantie voor VSBfonds. Het afgelopen jaar heeft een medewerker gewerkt bij het Spoorwegmuseum en één bij Buro Pinkpop.

Het ziekteverzuim is in 2015 licht gestegen naar 3,0% (in 2014 was dat 2,5%). De stijging wordt veroorzaakt door een iets hogere verzuimfrequentie van 1,97% (in 2014 was dat 1,53%) bij een gelijkblijvende gemiddelde duur van het ziekteverzuim van 6 dagen. Er waren 2 niet werkgerelateerde langdurig zieken.

Voor meer gegevens over onze organisatie zie [LINK](#).

Afgezien van de reguliere onderwerpen zoals jaarcijfers 2014, halfjaarcijfers 2015 en begroting 2016 zijn in het periodieke overleg met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) in 2015 de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- wijziging collectieve pensioenverzekering;
- percentage eigen bijdrage medewerkers pensioenpremie;
- klokkenluidersregeling;
- calamiteitenverlof.

De voorzitter van de Raad van Toezicht heeft een reguliere overlegvergadering bijgewoond.

Klokkenluidersregeling

VSBfonds heeft in 2015 een klokkenluidersregeling ingevoerd die geënt is op de Modelregeling van de Stichting van de Arbeid, toegesneden op onze organisatie.

Integriteit medewerkers

In 2012 is de Gedragscode VSBfonds ingevoerd. Deze handelt grotendeels over integriteit en daaraan gelieerde kwesties en maakt onderdeel uit van de arbeidsovereenkomst.

Begin 2015 vonden 2 groepsgesprekken plaats waaraan nagenoeg alle medewerkers hebben deelgenomen onder leiding van het Raad van Toezicht lid mevrouw Gunning. Hierin werd het onderwerp integriteit behandeld aan de hand van alledaagse voorvallen en ervaringen. Dit om de Gedragscode levend te houden en de inhoud ervan dichtbij de dagelijkse beleving van de medewerkers te brengen. De bijeenkomsten werden als zeer zinvol ervaren en zullen periodiek een vervolg krijgen.

Integrale toegankelijkheid

Het pand Maliebaan14 is niet rolstoeltoegankelijk. Wij hebben eind 2015 besloten dat de begane grond in 2016 geheel toegankelijk zal worden gemaakt.

Spaarpottencollectie

VSBfonds beschikt over een grote hoeveelheid spaarpotten die in de loop van 2 eeuwen door vele rechtsvoorgangers van het fonds zijn verzameld, met name in opdracht van de voormalige directeur van de Spaarbank Amsterdam. Van 2005 tot en met 2014 is een belangrijk deel hiervan tentoongesteld in het Nationaal Openluchtmuseum. Een werkgroep van externe deskundigen heeft in 2015 de gehele verzameling geïnventariseerd en voor zover relevant ook gedigitaliseerd. Op basis van hun advies worden 1.500 spaarpotten bewaard die voldoen aan criteria als: bijzonder, representatief, waardevol, interessant, grappig of die een goed beeld geven van de Nederlandse spaarbankhistorie. Deze collectie wordt sinds

2015 deels tentoongesteld in het pand Maliebaan 14 en is in principe beschikbaar voor onderzoek of expositie door derden.

Frauderisico

In 2015 is 1 geval van fraude geconstateerd, door een aanvrager zelf gemeld en met ons besproken. Het betrof een donatie van € 15.000. Ondanks goede controle vooraf kon dit toch gebeuren. Wij zijn ons bewust van het risico dat het mis kan gaan. Dit geval van fraude is gelukkig een uitzondering. De toetsing van onze beleidspraktijk op het gebied van rechtmatigheid van bestedingen heeft doorlopend onze aandacht.

Organisatiekosten

Van de € 30 miljoen die Stichting VSB Vermogensfonds aan VSBfonds toekent, is € 4 miljoen beschikbaar voor organisatiekosten. In 2015 bedroegen de organisatiekosten € 4,5 miljoen, in 2014 was dat € 4,1 miljoen. Daarnaast is er € 0,5 miljoen aan het 25-jarig jubileum besteed. Een deel van de kosten had betrekking op prijzengeld voor de wedstrijd 'Verzilver je idee'. Lees verder onder [Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015](#).

Risico

Mede vanwege de introductie van online aanvragen is in 2014 besloten om in 2015 een apart informatiebeveiligingsbeleid op te stellen en in te voeren. Als gevolg van personele mutaties is dit in 2015 niet gerealiseerd. Overigens krijgt informatiebeveiliging telkens aandacht in geval van wijzigingen in onze systemen. Het opstellen van een algemeen informatiebeveiligingsbeleid zal alsnog in 2016 plaatsvinden.

Vooruitzichten

Voor 2016 heeft VSB Vermogensfonds opnieuw € 26 miljoen voor donaties beschikbaar gesteld aan VSBfonds en € 4 miljoen voor organisatiekosten. Dankzij de vrijval van donaties uit voorgaande jaren, is in 2015 € 0,9 miljoen extra voor donaties beschikbaar uit de bestemmingsreserves. Daarnaast is € 500.000 begroot voor donaties via het samenwerkingsverband Blockbusterfonds. Vanuit het fonds op naam zijn voor 2016 geen donaties begroot vanwege de omvangrijke donaties die vanuit dit fonds in 2015 zijn verstrekt. ([Zie niet in de balans opgenomen rechten](#).)

Het begrote donatievolume voor 2016 bedraagt dus € 27,5 miljoen, als volgt te verdelen:

- Kunst & Cultuur € 16,2 miljoen
- Mens & Maatschappij € 9,7 miljoen
- Beurzenprogramma € 1,6 miljoen

De jaarplannen van de verschillende afdelingen zijn het uitgangspunt bij de invulling van het budget voor organisatiekosten in 2016.

Omvang jaarlijkse uitkering door VSB Vermogensfonds aan VSBfonds

De jaarlijkse uitkering aan VSBfonds is sinds 2009 bepaald op € 30 miljoen (€ 26 miljoen donaties en € 4 miljoen organisatiekosten). VSB Vermogensfonds heeft in 2014 besloten dat indexatie van deze uitkering plaatsvindt wanneer het vermogen van VSB Vermogensfonds de 'evenwichtsgrens' van € 1,2 miljard heeft bereikt. Eind 2015 bedroeg dat vermogen iets meer dan € 1,1 miljard. Verlaging van de jaarlijkse uitkering vindt plaats als en zodra het vermogen daalt tot onder de grens van € 857 miljoen.

Deze evenwichtsgrens is berekend op basis van een verwacht nominaal rendement van 4,5% per jaar en een verwachte inflatie van 2% per jaar. De jaarlijkse peildatum is vastgesteld op 30 september.

Met de evenwichtsgrens worden grote schommelingen van de jaarlijkse uitkering aan VSBfonds voorkomen. Dit is wenselijk met het oog op de planning van het jaarlijkse donatievolume en de inrichting en personele bezetting van de organisatie.

In dit verband heeft VSB Vermogensfonds ook in aanmerking genomen dat VSBfonds, rekening houdend met verplichtingen van toegekende en nog te betalen donaties, een algemene reserve heeft van circa € 4,5 miljoen. Daarmee kunnen eventuele extra donaties en uitgaven worden opgevangen.

Beleidsvoornemens 2016

Voor 2016 staan, naast de reguliere activiteiten, de volgende onderwerpen op het programma:

Donaties

Gezien het aantal veranderingen en vernieuwingen in de afgelopen jaren zal 2016 vooral in het teken staan van bestendiging:

- We zullen de pilots (zoals met de tools van Sinzer en CigarBox) en meta-evaluaties op het terrein van evalueren en monitoren van doelmatigheid van donaties voortzetten.
- Voor het aandachtsgebied van Mens & Maatschappij willen we samenwerking met andere fondsen en partijen verder uitbouwen, zodat we aanvragen beter en efficiënter kunnen behandelen dan we nu doen. Tegelijk willen we onderzoeken of donaties op sommige terreinen de meest adequate vorm van ondersteuning is en of we ook open moeten staan voor leningen en participaties.
- Voor het aandachtsgebied Kunst & Cultuur zullen we aandacht besteden aan de keuze en selectie van aanvragen. Het aantal aanvragen overstijgt het beschikbare budget ruimschoots, waardoor we vaak met pijn in het hart mooie projecten moeten afwijzen. We gaan hierop inspelen door ons keuzeproces te verbeteren en soortgelijke aanvragen meer met elkaar te vergelijken om de beste te kiezen. Ook gaan we ons beleid en criteria aanscherpen.

Verder zal het programma Publieksbinding worden voortgezet, waarmee we culturele instellingen helpen met fact-based marketing op basis van hun bestaande klantgegevens.

Financiën & Bedrijfsvoering

- Rechtmatigheid van donaties, met focus op de controleverklaring
- Duurzaamheid eigen organisatie.

IT

- Opstellen van een lange termijn informatiserings- en automatiseringsplan inclusief informatiebeveiligingsbeleid.

HR

- Vaststelling van een nieuwe pensioenregeling per 1 januari 2017, in nauw overleg met de PVT.

Communicatie & Voorlichting

- Focus op specifieke groepen van potentiële aanvragers, met name op het gebied van Mens & Maatschappij en aanvragers in niet Randstedelijke provincies.
- Vergroting van ons bereik via online kanalen (website, social media en e-nieuwsbrief).

Algemene gegevens

Naam en vestigingsplaats

Dit verslag gaat over Stichting VSBfonds, Maliebaan 14, 3581 CN Utrecht.

Statutaire doelstelling

Het statutaire doel van Stichting VSBfonds, dat zijn oorsprong heeft in 1817, is in 2007 als volgt gewijzigd: het doel van de stichting is – zonder winstoogmerk – een bijdrage te leveren aan het behoud en het verbeteren van een leefbare Nederlandse samenleving met het oog op een duurzame toekomst, alles in de ruimste zin van het woord. De stichting zal haar doel met alle wettige middelen, die het bestuur daartoe geëigend acht, kunnen verwezenlijken, en wel onder meer door het, al dan niet met (financiële) steun van anderen, verlenen van (financiële) steun aan of het zelf realiseren van projecten van algemeen maatschappelijk belang met een ideële of sociale strekking.

ANBI status

In verband met gewijzigde wetgeving per 1 januari 2010 heeft Stichting VSBfonds de ANBI-status opnieuw aangevraagd en behouden. Vermelding hiervan is te vinden op de website van de Belastingdienst.

Samenstelling Raad van Toezicht en Directie

De Raad van Toezicht van Stichting VSBfonds was in 2015 als volgt samengesteld:

	Rooster van aftreden:
De heer J.L.M. Bartelds RA, voorzitter	31/12/2015
De heer drs. C.J. Beuving	31/12/2016*
Mevrouw mr. M. Bijkerk	31/12/2017
De heer prof. dr. B. Compaijen	31/12/2016*
Mevrouw prof. dr. L.J. Gunning-Schepers	31/12/2018*
De heer mr. H.H. Idzerda	31/12/2017*
De heer drs. J.W.M. van der Knaap, herbenoemd per 31-12-2015	31/12/2019*
De heer drs. W. Weijland	31/12/2016*

* Statutaire verlenging mogelijk

Per 1 januari 2016 is de heer Bartelds afgetreden en bekleedt mevrouw Gunning-Schepers de functie van voorzitter.

De Directie van Stichting VSBfonds werd tot 1 maart 2016 gevoerd door de heer mr. J.J.J. van Lanschot. Vanaf die datum wordt de directie gevoerd door mr. B.B. Schneiders.

Zie [LINK](#) voor informatie betreffende nevenfuncties van Directie en Raad van Toezicht.

De bezoldiging van de directie wordt niet vermeld omdat deze herleidbaar is naar één persoon. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging of onkostenvergoeding.

Accountant

Als accountant fungeert BDO Audit & Assurance B.V. in de persoon van de heer R.W.A. Eradus RA.

Mr. B.B. Schneiders
Directeur Stichting VSBfonds
Utrecht, 20 april 2016

Accountantscontrole

BDO Audit & Assurance B.V. heeft het jaarverslag 2015 gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien.

Mr. B.B. Schneiders
Directeur Stichting VSBfonds

Utrecht, 20 april 2016

Goedkeuring en kwijting ter zake gevoerde beleid

De Raad van Toezicht keurt het onderhavige jaarverslag goed en verleent de directie kwijting ter zake van het gevoerde bestuur in 2015.

Raad van Toezicht d.d. 20 april 2016:

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers, voorzitter

Drs. C.J. Beuving

Mr. M. Bijkerk

Prof. dr. B. Compaijen

Mr. H.H. Idzerda

Drs. J.W.M. van der Knaap

Drs. W. Weijland

Jaarrekening

Balans per 31 december 2015

(na resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

ACTIVA		Ref.	2015		2014
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1		<u>275</u>		<u>295</u>
				275	295
Materiële vaste activa	2		<u>393</u>		<u>355</u>
				393	355
Financiële vaste activa	3		<u>241</u>		<u>252</u>
				241	252
Vlottende activa		4			
Vordering Stichting VSB					
Vermogensfonds			24.800		29.000
Pensioenpremies			41		30
Overige vorderingen en transitoria			402		153
Liquide middelen			<u>1.446</u>		<u>632</u>
				26.689	29.815
Totaal activa			<u>27.598</u>		<u>30.717</u>

PASSIVA			
	Ref.	2015	2014
Eigen vermogen			
Algemene Reserve	5	4.524	5.477
Bestemmingsreserve		<u>3.167</u>	<u>2.697</u>
		7.691	8.174
Langlopende schulden			
Donatieverplichtingen	6	<u>740</u>	<u>698</u>
		740	698
Kortlopende schulden			
Donatieverplichtingen	7	18.589	21.241
Belastingen, sociale verzekeringspremies		<u>119</u>	<u>120</u>
Overige schulden en transitoria		<u>458</u>	<u>484</u>
		19.167	21.845
Totaal passiva		<u>27.598</u>	<u>30.717</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

Bedragen x € 1.000

	Ref.	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Baten				
Ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds	8	30.505	30.505	30.190
Nog te ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds		270		
Rente spaarrekening en overige rente	9	<u>15</u>	<u>25</u>	<u>24</u>
Totaal baten		30.790	30.530	30.214
Lasten				
Donaties				
Donatietoezeggingen	10	27.413	27.518	29.372
Communicatie donaties		314	358	321
Vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren		<u>(1.422)</u>	<u>-</u>	<u>(1.434)</u>
Netto donatievolume		26.305	27.876	28.259
Organisatiekosten				
Personele kosten	11	3.327	3.015	2.975
Communicatie		79	135	108
Kantoorkosten		806	725	897
Afschrijvingen		<u>249</u>	<u>150</u>	<u>146</u>
Totaal kosten van de organisatie		4.461	4.025	4.126
Kosten 25-jarig jubileum		506	500	
Totaal Lasten		31.273	32.401	32.385
Saldo Staat van Baten en Lasten		<u>(483)</u>	<u>(1.871)</u>	<u>(2.171)</u>
Mutatie				
Bestemmingsreserve	5	470	(1.371)	(2.069)
Mutatie Algemene Reserve		<u>(952)</u>	<u>(500)</u>	<u>(102)</u>
Saldo Staat van Baten en Lasten		<u>(483)</u>	<u>(1.871)</u>	<u>(2.171)</u>

KASSTROOMOVERZICHT 2015

Bedragen x € 1.000

	2015	2014
Exploitatiesaldo	(483)	(2.171)
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Aanpassing voor:		
- Mutatie vordering Vermogensfonds	4.200	7.314
- Afname overige vorderingen	(260)	56
- Afname voorzieningen	-	-
- Afname korte schulden	(2.678)	(4.325)
- Afschrijving mat. + immat. vaste activa	<u>249</u>	<u>146</u>
Totaal ontvangen kasstromen	<u>1.511</u>	<u>3.191</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>1.028</u>	<u>1.020</u>
Afname langlopende donatieverplichting	42	(334)
Desinvestering mat. + immat. vaste activa	4	15
Mutatie financiële vaste activa	<u>(10)</u>	<u>(35)</u>
	<u>36</u>	<u>(354)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering (im)materiële vaste activa	(272)	(291)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie financiële vaste activa	<u>21</u>	<u>26</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>814</u>	<u>401</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
	2015	2014
Stand per 1 januari	632	231
Mutatie boekjaar	<u>814</u>	<u>401</u>
Stand per 31 december	<u>1.446</u>	<u>632</u>

Toelichting algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 640 – Organisatie-zonder-Winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Continuïteitsveronderstelling

De continuïteit van VSBfonds is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Voor het jaar 2016 is door Stichting VSB Vermogensfonds aan VSBfonds een donatie van € 30 miljoen toegezegd.
- VSB Vermogensfonds heeft als enige doelstelling “beheer van haar vermogen en het doen van uitkeringen aan de te Utrecht gevestigde Stichting VSBfonds zodanig dat deze in staat is en blijft haar doel te verwezenlijken.”
- VSB Vermogensfonds heeft een eigen vermogen van ca. € 1,1 miljard.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Stelselwijziging

In 2015 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VSBfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het conform algemeen geldende grondslagen vereiste inzicht noodzakelijk is, is de

aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de aanschafwaarde, rekening houdend met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Vorderingen

De vordering Stichting VSB Vermogensfonds betreft de rekeningcourant verhouding met VSB Vermogensfonds en is gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De overige vorderingen en transitoria hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, tenzij expliciet anders is vermeld in de betreffende toelichting. Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas-, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Algemene Reserve

Deze reserve is een vrij besteedbaar vermogen en is het resultaat van de in het verleden gerealiseerde positieve en negatieve saldi van de staat van baten en lasten. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties

Overschotten van beschikbaar gestelde donatiebudgetten worden geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Beurzen

Overschotten van beschikbaar gestelde beurzen worden geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Beurzen. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Blockbusterfonds

Liquiditeitsverzoeken vanuit het samenwerkingsverband Blockbusterfonds worden geboekt ten laste van de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds, mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Tot en met 2014 werden overschotten van beschikbaar gestelde donatiebudgetten in het kader van het Blockbusterfonds geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds. Vanaf 2015 worden terugbetalingen van leningen van het Blockbusterfonds niet meer aan VSBfonds teruggestort, maar blijven staan op een gemeenschappelijke rekening van de partners binnen het Blockbusterfonds. Alleen de vrijval die betrekking heeft op leningen die vóór 2015 zijn verstrekt, worden nog teruggestort en ten gunste van de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds geboekt.

Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Donatieverplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van donaties worden in het jaar van toezegging als verplichting opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de Staat van Baten en Lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) Staat van Baten en Lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; als deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s). Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de Staat van Baten en Lasten.

Als aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoneerd dan wel daaraan wordt onttrokken, dan wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de Staat van Baten en Lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de Staat van Baten en Lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten

De inkomsten worden toegerekend aan het boekjaar waar deze betrekking op hebben en betreffen de ontvangen uitkering van Stichting VSB Vermogensfonds en de werkelijke renteontvangsten gedurende het boekjaar.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van Baten en Lasten.

Pensioen

De pensioenregeling voor medewerkers bestaat uit een verzekering voor een uitkeringsovereenkomst op basis van middelloon en een pensioengerechtigde leeftijd van 67 jaar. De regeling heeft een voorwaardelijke indexatie. De eigen medewerkersbijdrage bedraagt 3,11% van de pensioengrondslag. De pensioenregeling voor de directie bestaat uit een verzekering op basis van beschikbare premie.

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en VSBfonds betaalt op contractuele basis premies aan de verzekeringsmaatschappij. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsmiddelen worden gebaseerd op verkrijgingprijs of vervaardigingprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Verstreckte donaties

Donatieverplichtingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de donatie wordt uitgekeerd.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het leasingcontract voor een drietal auto's, is voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt. Het gedeelte dat betrekking heeft op de interest is aangemerkt als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2015

1. Immateriële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Totaal
Aanschafwaarde	579
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(284)</u>
Boekwaarde per 1 januari	295
Investeringen	173
Desinvestering	-
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-
Afschrijvingen	<u>(193)</u>
Mutatie	(20)
Aanschafwaarde per 31 december	752
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(476)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>275</u></u>

Immateriële activa betreffen de investeringen in software voor boekhouding, digitaal aanvragen, internet en intranet.

2. Materiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Collectie spaarpotten	Kunst	Andere vaste bedrijfsmid.	Totaal
Aanschafwaarde	250	238	618	1.106
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(250)</u>	<u>-</u>	<u>(501)</u>	<u>(751)</u>
Boekwaarde per 1 januari	-	238	117	355
Investeringen	-	-	99	99
Desinvestering	-	(4)	-	(4)
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(57)</u>	<u>(57)</u>
Mutatie	-	(4)	42	38
Aanschafwaarde	250	234	717	1.201
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(250)</u>	<u>-</u>	<u>(558)</u>	<u>(808)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>234</u></u>	<u><u>159</u></u>	<u><u>393</u></u>

De afschrijvingspercentages luiden in procenten van de aanschafwaarde:

Verbouwingen	20,0
Inventaris	20,0
Telefoonapparatuur	20,0
Hard- en software	33,3

Op kunstwerken wordt niet afgeschreven. Eind 2015 zijn de laatste kunstwerken van de Newtonlaan naar de Maliebaan verhuisd. Mede vanwege kosten van behandeling en transport is een tweetal kunstwerken aan CSM geschonken zodat deze op de Newtonlaan konden blijven hangen.

De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt:

	2015	2014
Kunst	620	636
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>2.400</u>	<u>2.400</u>
	<u>3.020</u>	<u>3.036</u>

3. Financiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

LANGLOPENDE LENINGEN

	Alphabet autolease	Lening 20062175 Varend Erfgoed	Totaal
Boekwaarde per 1 januari	33	219	252
Toevoegingen (toegek. leningen/nieuwe leaseauto's)	-	10	10
Onttrekkingen leningen/ Alphabet lease	(18)	-	(18)
Aflossingsverplichting Alphabet lease komend jaar	<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>(3)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>12</u>	<u>229</u>	<u>241</u>

De langlopende lening aan Alphabet autolease betreft de financiering van 1 leaseauto.

Met het Nationaal Restauratiefonds is in 2006 een samenwerkingsverband aangegaan voor het behoud van varend erfgoed. Binnen dit samenwerkingsverband heeft VSBfonds de afgelopen tien jaar leningen verstrekt voor totaal € 228.900.

4. Vlottende activa

Bedragen x € 1.000

Vordering Stichting VSB Vermogensfonds

	2015	2014
Vordering Stichting VSB Vermogensfonds	<u>24.800</u>	<u>29.000</u>

Door de splitsing tussen VSBfonds en Stichting VSB Vermogensfonds in december 2007 is een rekening-courantverhouding ontstaan. Op deze rekeningen worden de kasstromen tussen beide stichtingen vastgelegd. Stichting VSB Vermogensfonds brengt geen rente in rekening, aangezien er tussen de fondsen een personele unie bestaat en de opbrengsten bij VSB Vermogensfonds volgens de statuten ten goede komen aan VSBfonds.

Pensioenpremies

	2015	2014
Stand per 1 januari	30	-
Toevoeging ten laste van het resultaat	358	294
Ontvangen overrente	12	-
Betaald	<u>(359)</u>	<u>(264)</u>
	<u>41</u>	<u>30</u>

Overige vorderingen en transitoria

	2015	2014
Rente banken	4	6
Aflossingsverplichting Alphabet lease	3	12
Vooruitbetaalde kosten	15	8
Syntrus Achmea	106	106
Nog te ontvangen bedragen	270	16
Overige vorderingen	<u>4</u>	<u>5</u>
Totaal	<u>402</u>	<u>153</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. Het bedrag van € 106.000 van Syntrus Achmea betreft de eenmalige afkoop voor compensatie van niet-afrekbare investerings-BTW voor de huur van de 7e verdieping van de Newtonlaan, ontstaan bij het afsluiten van het huurcontract in 2008.

Dit huurcontract is opgezegd per 1 december 2014, waardoor de verhuurder (Syntrus Achmea) een bedrag van € 106.000 aan vooruitbetaalde BTW compensatie moet terugbetalen.

In de nog te ontvangen bedragen is het bedrag opgenomen van € 270.000 aan nog te ontvangen gelden VSB Vermogensfonds voor een donatie van het fonds op naam.

Liquide middelen

Dit betreft de vrij beschikbare banksaldi, voornamelijk in de vorm van een spaarrekening.

	2015	2014
Rekening-courant	4	1
Spaarrekening	<u>1.442</u>	<u>631</u>
	<u>1.446</u>	<u>632</u>

De hoogte van de liquide middelen is sterk afhankelijk van het moment waarop de toegekende donaties aan de uitbetalingscriteria voldoen. Als voor het einde van het boekjaar vertragingen in projecten niet tijdig zijn doorgegeven zien we een stijging van de liquide middelen op de balans.

5. Eigen vermogen

Bedragen x € 1.000

Algemene reserve

	2015	2014
Stand per 1 januari	5.477	5.579
Bestemming saldo	<u>(952)</u>	<u>(102)</u>
Stand per 31 december	<u>4.524</u>	<u>5.477</u>

Deze reserve is een vrij besteedbaar vermogen en is het resultaat van de in het verleden gerealiseerde positieve en negatieve saldi van de Staat van Baten en Lasten voor organisatiekosten. Met Stichting VSB Vermogensfonds is afgesproken dat overschotten en tekorten van het beschikbaar gestelde budget ten behoeve van organisatiekosten voor rekening van VSBfonds komen.

Bestemmingsreserves

	2015	2014
Toekomstige donaties	1.102	780
Beurzen	126	115
Blockbusterfonds	<u>1.939</u>	<u>1.802</u>
Stand per 31 december	<u>3.167</u>	<u>2.697</u>

	2015	2014
Toekomstige donaties		
Stand per 1 januari	780	2.669
Toevoeging uit vrijval volgende jaren	1.160	1.272
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>(838)</u>	<u>(3.161)</u>
Stand per 31 december	<u>1.102</u>	<u>780</u>

	2015	2014
Beurzen		
Stand per 1 januari	115	80
Toevoeging uit vrijval voorgaande jaren	125	114
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>(114)</u>	<u>(79)</u>
Stand per 31 december	<u>126</u>	<u>115</u>

Met Stichting VSB Vermogensfonds is afgesproken dat overschotten en tekorten van het beschikbaar gestelde budget ten behoeve van donaties en beurzen voor rekening van VSBfonds komen.

	2015	2014
Blockbusterfonds		
Stand per 1 januari	1.802	2.017
Toevoeging uit vrijval a.g.v. terugbetaling donaties	137	48
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>-</u>	<u>(263)</u>
Stand per 31 december	<u>1.939</u>	<u>1.802</u>

De bestemmingsreserve Blockbusterfonds is per eind 2012 ingesteld. Met ingang van 1 juli 2012 is voor een periode van vijf jaar een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de Goede Doelen Loterijen, Stichting VandenEnde Foundation en Stichting Prins Bernhard Cultuurfonds onder de naam Blockbusterfonds (BBF). Afgesproken is dat tijdens deze periode de deelnemende fondsen ieder jaarlijks € 500.000 beschikbaar stellen. De donaties worden toegekend in de vorm van een lening, waarbij het kan voorkomen dat dit bedrag op termijn wordt terugbetaald en beschikbaar komt voor nieuwe donaties. Terugbetalingen en donaties werden tot halverwege 2014 verwerkt via de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds. Sindsdien blijven terugbetalingen binnen de BBF-administratie beschikbaar voor nieuwe donaties en worden alleen betalingsverzoeken van de BBF-administratie verwerkt via de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds.

In 2015 is geen verzoek tot een bijdrage aan het Blockbusterfonds ontvangen. Wel is een vrijval van bijna € 137.000 van een in 2014 toegewezen project aan de bestemmingsreserve toegevoegd.

Herleiding toevoeging en onttrekking bestemmingsreserves 2015

De vrijval van donaties uit voorgaande jaren wordt in het lopende jaar aan de bestemmingsreserve toegevoegd. Jaarlijks wordt het saldo van de bestemmingsreserves, dat per 31 oktober beschikbaar is, toegevoegd aan het donatiebudget voor het daaropvolgende jaar.

	gerealiseerd	begroot
Onttrekking saldo organisatiekosten aan Algemene Reserve	(952)	(500)
Netto toevoeging/(onttrekking)	(952)	(500)
Onttrekking Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties	(838)	(1.371)
Toevoeging uit vrijval donaties voorgaande jaren	1.160	-
Netto toevoeging/(onttrekking)	322	(1.371)
Onttrekking Bestemmingsreserve Beurzen	(114)	-
Toevoeging uit vrijval donaties voorgaande jaren	125	-
Netto toevoeging/(onttrekking)	11	-
Onttrekking Bestemmingsreserve Blockbusterfonds	-	-
Toevoeging uit vrijval a.g.v. terugbetaling donaties	137	-
Netto toevoeging/(onttrekking)	137	-
Totale netto toevoeging/(onttrekking)	<u>(483)</u>	<u>(1.871)</u>

Van het totaal saldo van de bestemmingsreserves van € 3,2 miljoen per eind 2015, is € 1,5 miljoen begroot voor besteding in 2016. Een bedrag van € 0,5 miljoen moet voor 2017 in reserve gehouden worden voor donaties vanuit het Blockbusterfonds.

6. Langlopende schulden

(Bedragen x € 1.000)

Donatieverplichtingen

Zie Langlopende donatieverplichtingen in het overzicht 7. Donatieverplichtingen.

7. Kortlopende schulden

Bedragen x € 1.000

Donatieverplichtingen

	2015	2014
Stand per 1 januari	21.939	26.558
Donatietoezeggingen ten laste van het resultaat	27.413	29.372
Vrijgevallen donatieverplichtingen	(1.422)	(1.434)
Betalingen	<u>(28.602)</u>	<u>(32.557)</u>
Stand per 31 december	<u>19.329</u>	<u>21.939</u>

De stand per 31 december is samengesteld uit:

Langlopende donatieverplichtingen	740	698
- nog te betalen in 2017	657	
- nog te betalen in 2018	83	
Kortlopende donatieverplichtingen	18.589	21.241
- nog te betalen uit 2006	66	
- nog te betalen uit 2007	489	
- nog te betalen uit 2008	530	
- nog te betalen uit 2009	69	
- nog te betalen uit 2010	7	
- nog te betalen uit 2011	126	
- nog te betalen uit 2012	122	
- nog te betalen uit 2013	391	
- nog te betalen uit 2014	1.759	
- nog te betalen uit 2015	8.968	
- nog te betalen in 2016	6.089	
- vooruitbetaald	(27)	
Stand per 31 december	<u>19.329</u>	<u>21.939</u>

Belastingen en Sociale verzekeringspremies

Bedragen x € 1.000

	2015	2014
Loonbelasting	89	88
Sociale verzekeringspremies	<u>31</u>	<u>32</u>
Stand per 31 december	<u>119</u>	<u>120</u>

Overige schulden en transitoria

Bedragen x € 1.000

	2015	2014
Crediteuren	115	212
Vakantiedagen	90	90
Overige verplichtingen en transitoria	<u>253</u>	<u>182</u>
Stand per 31 december	<u>458</u>	<u>484</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het huurcontract voor de huisvesting van VSBfonds loopt tot 1 december 2019, waarbij in de boekjaren 2015 t/m 2018 jaarlijks 2 huurvrije maanden zijn opgenomen. Uit hoofde van dit contract en van de leasing van auto's bedragen de verplichtingen voor het jaar 2016 € 205.000 (10 maanden huur + lease auto's). Van 2017 tot en met 2019 gaat het om € 561.000.

	0-1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leaseverplichtingen	35.000	34.000	-	69.000
Huur	<u>170.000</u>	<u>527.000</u>	-	<u>697.000</u>
Totaal	<u>205.000</u>	<u>561.000</u>	-	<u>766.000</u>

Claim

VSBfonds heeft een dispuut met een leverancier. Deze stelt een vordering te hebben van € 226.000. VSBfonds ontkent die vordering en stelt op zijn beurt een tegenvordering te hebben van € 106.000. Begin 2015 zijn getuigenverhoren gestart. Inmiddels zijn een aantal getuigen gehoord, teneinde de precieze toedracht zoveel mogelijk te achterhalen.

Niet in de balans opgenomen rechten

Uit een legaat dat VSBfonds in mei 2011 ontving, is het fonds op naam 'Van Haeften Fonds In Nomine Caritatis' opgericht. Het betrof een bedrag van € 3,8 miljoen dat ondergebracht is bij VSB Vermogensfonds. Als richtlijn voor het jaarlijks te besteden donatiebedrag uit dit fonds wordt voorlopig een meerjarig gemiddeld rendement van 4% aangehouden. Donaties uit dit fonds komen ten gunste van het aandachtsgebied Mens & Maatschappij en specifiek van projecten gericht op: het ontwikkelen en onderhouden van talenten zowel bij lichamelijk als verstandelijk gehandicapten, bij voorkeur door middel van creatieve activiteiten, waaronder ook begrepen het bijwonen van bijeenkomsten, concerten en dergelijke.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015

8. Ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds	30.000	30.000	30.000
Ontvangen uitkering Van Haeften Fonds In Nomine Caritatis	<u>505</u>	<u>505</u>	<u>190</u>
Totaal	<u><u>30.505</u></u>	<u><u>30.505</u></u>	<u><u>30.190</u></u>

Voor de donatie vanuit het fonds op naam is een bedrag van € 270.000 aan nog te ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds opgenomen.

9. Rente spaarrekening en overige rente

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Rente spaarrekening en overige rente	<u>15</u>	<u>25</u>	<u>24</u>
Totaal	<u><u>15</u></u>	<u><u>25</u></u>	<u><u>24</u></u>

In de loop van het jaar is een rentevergoeding op de spaarrekening van gemiddeld 0,72% ontvangen.

10. Donaties

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Donaties			
- Kunst & Cultuur	15.408	15.431	17.977
- Mens & Maatschappij	9.716	10.067	9.690
- Beurzen	1.515	1.515	1.515
Fonds op naam	775	505	190
Communicatie donaties	<u>314</u>	<u>358</u>	<u>321</u>
Totale Donatietoezeggingen	<u><u>27.727</u></u>	<u><u>27.876</u></u>	<u><u>29.693</u></u>
Vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren	<u>(1.422)</u>	<u>-</u>	<u>(1.434)</u>
Netto donatievolume	<u><u>26.305</u></u>	<u><u>27.876</u></u>	<u><u>28.259</u></u>

Van Stichting VSB Vermogensfonds is in 2015 € 30 miljoen ontvangen. Van dit totaalbedrag was € 26 miljoen bestemd voor donaties. Het verschil met de totale donatietoezeggingen komt uit de bestemmingsreserves ([zie 4. Eigen Vermogen, Herleiding toevoeging en onttrekking bestemmingsreserves](#)). De donatie Beurzen in 2015 betreft de toezegging voor het Beurzenprogramma 2016. De post communicatie donaties betreft communicatiekosten die gemaakt zijn voor projecten die VSBfonds ondersteunt, zoals de Beurzendag en de uitreiking van de VSB Poëzieprijs.

De post vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren bevat de vrijgevallen toezeggingen van donaties die in het verleden (2014 en eerder) zijn geaccordeerd.

In het algemeen kunnen we de vrijval per aandachtsgebied als volgt specificeren;
Bedragen x € 1.000

Kunst & Cultuur	468
Mens & Maatschappij	709
Beurzen	125
Overige (vervallen aandachtsgebieden)	<u>120</u>
Totaal	<u><u>1.422</u></u>

De redenen van het vrijvallen van een donatie zijn (in percentage van het aantal projecten):

- Project gaat niet door (22%);
- Project wordt gewijzigd qua opzet (24%);
- Projectkosten vallen lager uit waardoor de donatie naar beneden wordt bijgesteld (52%);
- Toegewezen beurzen worden niet gebruikt (1%);
- Terugbetaling van Blockbusterfonds-donaties (1%).

11. Organisatiekosten

Bedragen x € 1.000

In 2015 is van Stichting VSB Vermogensfonds € 30 miljoen ontvangen, waarvan € 4 miljoen werd bestemd voor organisatiekosten. De daadwerkelijke organisatiekosten bedroegen bijna € 4,5 miljoen en waren daarmee 11% hoger dan begroot. Het grootste deel van de overschrijding werd veroorzaakt door buitengewone lasten. Daarnaast werd in het kader van het 25-jarig jubileum ruim € 0,5 miljoen besteed, hetgeen conform begroting ten laste van de algemene reserve wordt gebracht.

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Personele kosten			
- Salarissen	1.914	1.780	1.816
- Sociale lasten	460	550	508
- Pensioenlasten	358	300	294
- Overige personele kosten	595	385	357
Communicatie	79	135	108
Kantoorkosten	806	725	897
Afschrijvingen	<u>249</u>	<u>150</u>	<u>146</u>
Organisatiekosten	<u>4.461</u>	<u>4.025</u>	<u>4.126</u>
Kosten 25-jarig jubileum	<u>506</u>	<u>500</u>	<u>-</u>

Salarissen, sociale en pensioenlasten

In 2015 waren er, net als in 2014, gemiddeld 38 medewerkers in dienst. De totale personeelslasten, gecorrigeerd voor de compensatie- en beëindigingsvergoedingen en nacalculaties van pensioenpremies, zijn 0,6% lager ten opzichte van 2014 als gevolg van onder meer een tijdelijk niet ingevulde vacature in 2015. Het aantal fte bedroeg in 2015 gemiddeld 32,8; in 2014 was dit gemiddeld 34,6 fte. Een deel van de werkzaamheden is verschoven naar freelancers. In de pensioenlasten zijn nagekomen doorbelastingen van kosten van vermogensbeslag en rente opgenomen.

Overige personele kosten

Onder deze post worden inhuur derden, kosten vallend onder de werkkostenregeling en overige personeelskosten verantwoord. De kosten zijn hoger dan begroot doordat extra inhuur nodig was voor tijdelijke vervanging als gevolg van vacatures, zwangerschapsverlof en externe stages. Voorts zijn niet begrote wervingskosten gemaakt voor de invulling van de vacatures. Als gevolg van de festiviteiten in het kader van het jubileum heeft VSBfonds de gerichte vrijstelling overschreden en WKR belasting afgedragen.

Communicatiekosten

Hier gaat het om de kosten die zijn gemaakt voor communicatie en voorlichting, exclusief de communicatiekosten die direct gerelateerd zijn aan donaties. Deze laatste zijn onderdeel van de donatiebegroting ([zie 10. Donaties](#)). Er is minder dan verwacht besteed aan marktwerking KC en MM als gevolg van de landelijke campagne 'Verzilver je idee' in het kader van het 25-jarig jubileum.

Kantoorkosten

De post kantoorkosten betreft facilitair/huisvestingskosten, automatisering, algemene kosten en overige kantoorkosten. De overschrijding van deze kosten wordt met name veroorzaakt door buitengewone lasten met betrekking tot de verhuizing en het inventariseren en tentoonstellen van de spaarpottencollectie in ons pand aan de Maliebaan.

Afschrijvingen

De post afschrijvingen betreft de reguliere afschrijving op kantoorinventaris en software die momenteel in gebruik is. De stijging van de afschrijvingskosten is het gevolg van additionele investeringen voor aanpassingen van de architectuur van digitaal aanvragen, het ontwikkelen van een cursus online fondsenwerving en het maken van een animatiefilm behorende bij de spaarpotententoonstelling.

Accountantscontrole

BDO Audit & Assurance B.V. heeft de jaarrekening 2015 gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien.

Mr. B.B. Schneiders
Directeur Stichting VSBfonds

Utrecht, 20 april 2016

Goedkeuring en kwijting ter zake gevoerde beleid

De Raad van Toezicht keurt de onderhavige jaarrekening goed, inclusief de balans, staat van baten en lasten en verleent de directie kwijting ter zake van het gevoerde bestuur in 2015.

Raad van Toezicht d.d. 20 april 2016:

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers, voorzitter

Drs. C.J. Beuving

Mr. M. Bijkerk

Prof. dr. B. Compaijen

Mr. H.H. Idzerda

Drs. J.W.M. van der Knaap

Drs. W. Weijland

Overige gegevens

Bestemming van het saldo baten en lasten over 2015

De bestemming van het saldo baten en lasten is als volgt:
(Bedragen x € 1.000)

	2015	2014
Algemene Reserve	(952)	(102)
Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties	322	(1.889)
Bestemmingsreserve Blockbusterfonds	137	(215)
Bestemmingsreserve Beurzen	<u>11</u>	<u>35</u>
Saldo	<u>(483)</u>	<u>(2.171)</u>

Het saldo baten en lasten van het boekjaar 2015 wordt conform bovenstaande detaillering verwerkt.



Tel: +31 (0)30 284 98 00
 Fax: +31 (0)30 284 98 01
 info@bdo.nl
 www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
 Postbus 4053, 3502 HB Utrecht
 Winthontlaan 2, 3526 KV Utrecht
 Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting VSBfonds

Verklaring over de jaarrekening 2015

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2015 van Stichting VSBfonds te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VSBfonds op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2015;
2. de staat van baten en lasten over 2015; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VSBfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171186.

BDO Audit & Assurance B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Andere informatie

Dit rapport omvat, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, andere informatie. De andere informatie bestaat uit:

- Verslag Raad van Toezicht 2015
- Verslag Directie 2015
- Overige gegevens

Wij vermelden op basis van de verplichtingen onder de controlestandaarden dat we niets te rapporteren hebben met betrekking tot andere informatie.

Ons oordeel over de jaarrekening omvat niet de andere informatie en we brengen over de andere informatie geen controleoordeel of andere vorm van assurance conclusie tot uitdrukking. In het kader van onze controle van de jaarrekening is het, op basis van de controlestandaarden, onze verantwoordelijkheid om de andere informatie te lezen. Hierbij overwegen wij of een inconsistentie van materieel belang bestaat tussen de andere informatie en de jaarrekening. Hiertoe gebruiken wij de verkregen controle-informatie van de jaarrekeningcontrole en de tijdens de controle getrokken conclusies. Daarnaast gaan wij na of de andere informatie anderszins afwijkingen van materieel belang lijkt te bevatten. Als wij concluderen, gebaseerd op werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dat deze andere informatie een afwijking van materieel belang bevat, zijn wij verplicht dit feit te rapporteren.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Utrecht, 20 april 2016

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

R.W.A. Eradus RA