

VSBfonds

Jaarverslag 2014

Inhoudsopgave

Verslag Raad van Toezicht 2014	3
Verslag Directie 2014	5
Accountantscontrole	14
Goedkeuring en kwijting ter zake gevoerde beleid	14
Algemene gegevens	15
Jaarrekening	16
Balans per 31 december 2014	16
Staat van baten en lasten over 2014	18
Kasstroomoverzicht 2014	19
Toelichting algemeen	20
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	20
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	22
Toelichting op de balans per 31 december 2014	24
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	31
Niet in de balans opgenomen rechten	31
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014	32
Overige gegevens	36
Bestemming van het saldo baten en lasten over 2014	36
Controleverklaring	37

Verslag Raad van Toezicht 2014

Donaties

In 2014 heeft VSBfonds opnieuw veel waardevolle projecten ondersteund. Het fonds ontving € 30,2 miljoen van VSB Vermogensfonds, waarvan € 26,2 miljoen voor donaties en € 4 miljoen voor organisatiekosten. Samen met een vrijval uit de bestemmingsreserves werd in totaal € 29,7 miljoen gedoneerd aan de Nederlandse samenleving.

De jaarplannen per afdeling en de beleidsvoornemens van de directie voor 2014 werden, op een enkele uitzondering na, gerealiseerd. Bijzonder waren de diverse projecten die het fonds initieerde om donaties te monitoren en evalueren en de pilot Publieksbinding, waarin VSBfonds samenwerkte met tien culturele instellingen op het gebied van podiumkunsten en cultureel erfgoed.

Onderwerpen

De Raad heeft ook in 2014 inzicht gekregen in de binnengekomen aanvragen, de toekenning van donaties en de kosten van de organisatie. Het fonds behandelt de donatieaanvragen zorgvuldig en grondig, waarbij de uitkomsten van de klanttevredenheidsonderzoeken systematisch worden gebruikt om processen te verbeteren. Ieder lid van de Raad van Toezicht woonde ook in 2014 weer een interne projectvergadering bij, waar de ontvangen donatieverzoeken worden behandeld. Dit verhoogt het inzicht in het primaire proces.

Bijzondere onderwerpen waren: een aantal grote donatievoorstellen op het gebied van Mens & Maatschappij en Kunst & Cultuur, de nieuwe huisvesting van de medewerkers van het fonds aan de Maliebaan in Utrecht en de herijking en aanpassing van het functie- en salarisgebouw.

De Raad is bezig met het opstellen van een expertisematrix om eventuele lacunes in de samenstelling van de Raad te identificeren. Deze matrix zal dienst doen bij de invulling van toekomstige vacatures en herbenoemingen.

Jaarrekening en begroting goedgekeurd

De Raad van Toezicht heeft kennisgenomen van de tussentijdse cijfers voor 2014 en de begroting voor 2015 goedgekeurd. De jaarrekening over 2014 is opgesteld door de directeur. In 2014 is BDO tot nieuwe accountant benoemd van VSBfonds voor de bij het fonds gebruikelijke termijn van vijf jaar. BDO heeft de jaarrekening van VSBfonds over 2014 van een goedkeurende verklaring voorzien. De Raad heeft kennisgenomen van deze verklaring en de jaarrekening en het verslag goedgekeurd.

Vooruitzichten

De Raad is verheugd met de voortgaande aandacht van de directie voor het monitoren en evalueren van de doelmatigheid van toegekende donaties. Hieruit wordt lering getrokken voor de toekenning van toekomstige donaties. Bovendien bevordert kennis van doelmatigheid in het algemeen een realistische wijze van beoordeling door de donatieadviseurs van het fonds.

Medio 2014 is een maandelijks steekproef gestart voor de beoordeling van de rechtmatigheid van besteding van donaties kleiner dan € 30.000. Deze steekproef wordt in 2015 gecontinueerd.

De Raad constateert met instemming dat in 2015 het onderwerp Burgerkracht een extra accent zal krijgen in het donatiebeleid. Het betreft initiatieven van personen of groepen gericht op verbetering van levensomstandigheden van kwetsbare mensen in hun eigen omgeving.

VSB Vermogensfonds heeft voor 2015 opnieuw € 30 miljoen toegezegd, waarvan € 26 miljoen voor donaties en € 4 miljoen voor organisatiekosten.

Vergaderingen

De Raad van Toezicht vergaderde in 2014 zes keer, telkens in aanwezigheid van de directeur. Het aanwezigheidspercentage bij de vergaderingen van de leden van de Raad bedroeg meer dan 90%. Ook heeft de Raad zich in een evaluatievergadering in november 2014 gebogen over zijn eigen functioneren en dat van de directeur.

Samenstelling Raad

Eind 2012 is de Raad uitgebreid van zeven naar acht personen. Dit maakt de aanwezigheid van een bredere expertise binnen de Raad mogelijk. Vanwege de personele unie met het bestuur van VSB Vermogensfonds moeten sowieso drie leden van de Raad beschikken over specifieke deskundigheid op het gebied van beleggingen. De samenstelling van de Raad is gedurende 2014 niet gewijzigd.

Dank aan alle medewerkers

De Raad bedankt alle 38 medewerkers van VSBfonds voor hun inzet en toewijding.

Raad van Toezicht VSBfonds

Utrecht, 22 april 2015

Verslag Directie 2014

Algemeen

Van VSB Vermogensfonds ontvingen we in 2014 € 30,2 miljoen, waarvan € 26,2 miljoen bestemd voor donaties en € 4 miljoen voor organisatiekosten. VSBfonds doneerde 100% van het beschikbare donatiebudget aan projecten die passen bij onze doelstellingen.

In 2014 werd allereerst het programma Buiten <-> Binnen afgerond. Externe gerichtheid vormt voor ons een blijvende prioriteit. Dat uitte zich onder meer in een fundamentele wijziging van ons aanvraagproces – de kern van ons werk. Dit proces is inmiddels geheel digitaal en werd in het afgelopen jaar verbeterd. Resultaat: meer gemak voor aanvragers, actuele informatie over de voortgang en status van de aanvragen en een module voor evaluatievragen. De verbetering is doorgevoerd uit het oogpunt van gebruikersvriendelijkheid en efficiency voor onze ruim 3000 aanvragers per jaar. De resultaten van de klanttevredenheidsonderzoeken (KTO's), die VSBfonds inmiddels standaard per kwartaal laat uitvoeren, leveren input die we gebruiken om dit proces verder te verbeteren. Ook in ander opzicht zoeken we actiever extern contact door aanvragers in hun eigen regio op te zoeken voor voorlichtingsgesprekken en door intensiever gebruik te maken van sociale media. Verder hebben we in 2014 een begin gemaakt met structureel monitoren en evalueren van behaalde resultaten in bepaalde categorieën van donaties. Dit is tijdrovend en complex, maar nodig om concreter zicht te krijgen op de effecten van ons werk.

In onze interne organisatie hebben we in 2014 twee belangrijke stappen gezet: het functie- en salarisgebouw werd herzien en eind november verhuisde VSBfonds, na een lange zoektocht naar een geschikt onderkomen, naar het pand op Maliebaan 14 in Utrecht, dat het voormalige pand van VSBfonds is.

Aanvragen en donaties

Aanvragen

In 2014 ontving VSBfonds in totaal 3.204 aanvragen voor donaties. Ten opzichte van 2013 bleef het aantal aanvragen voor Kunst & Cultuurprojecten gelijk, terwijl dat voor Mens & Maatschappijprojecten met 6% daalde. Per saldo daalde het totaal aantal aanvragen in 2014 met 2,2%.

Donaties

De € 26 miljoen van VSB Vermogensfonds, aangevuld met een vrijval uit de bestemmingsreserves en € 350.000 uit een fonds op naam (*zie Niet in de balans opgenomen rechten*), resulteerde in een donatiebudget voor 2014 van € 28,6 miljoen. In het afgelopen jaar werd een extra bedrag uit de bestemmingsreserves onttrokken en is het budget met ruim € 1 miljoen overschreden. We kenden een totaalbedrag van € 29,7 miljoen toe aan 1.328 projecten. De verdeling over de aandachtsgebieden was als volgt:

Donaties Kunst & Cultuur	x €1.000.000	aantal projecten	€ 18,3 miljoen gedoneerd, 898 projecten
Kunsten	€ 11,4	759	Festivals, voorstellingen, amateurkunst, educatieve trajecten, cross-overs, e.d.
Erfgoed	€ 6,9	139	Tentoonstellingen, ontsluiting cultureel erfgoed, publicaties en documentaires, kunstaankopen, restauratie mobiel erfgoed e.d.

Donaties Mens & Maatschappij	x €1.000.000	aantal projecten	€ 9,8 miljoen gedoneerd, 429 projecten
Arbeid	€ 2,1	64	Voorkomen schooluitval, beroepsoriëntatie, vrijwillige inzet, zinvolle dagbesteding e.d.
Kwaliteit van leven	€ 3,4	157	Lotgenotencontacten, doorbreken isolement, empowerment, belangenbehartiging e.d.
Ontmoetingen leefwerelden	€ 4,3	208	Maatjesprojecten, dorps- en buurthuizen, speeltuinen, sociale vaardigheden, e.d.

Beurzen	x €1.000.000	aantal projecten	€ 1,6 miljoen gedoneerd, 1 project (bestaande uit 165 beurzen)
	€ 1,6	1	Beurzen voor studenten die na het behalen van een Nederlandse graad hun studie in het buitenland voortzetten

Het gemiddelde donatiebedrag bedroeg in 2014 € 20.993. Zie [website](#) voor meer statistische gegevens over donaties.

Kleinste - grootste

De kleinste donatie van € 250 is toegekend aan de Medische Studenten Faculteitsvereniging Utrecht “Sams”, een vereniging die als doel heeft om medische studenten de mogelijkheid te bieden zich tijdens hun studie ook op sociaal en cultureel gebied te ontplooiën. We ondersteunden hen met een bijdrage aan de productie van de musical “Ja zuster, nee zuster”. De grootste donatie van € 1.000.000 was voor een unieke aankoop van Het Rijksmuseum: het beeld “Atlas” van de 17e-eeuwse beeldhouwer Adriaen de Vries. Dit was voor ons fonds een donatie van uitzonderlijke omvang. Zie het [overzicht](#) van alle donaties uit 2014.

Lokaal - landelijk

Van het totale donatievolume exclusief Beurzen ging € 14,8 miljoen (53%) naar projecten met een lokaal of regionaal bereik. € 13,2 miljoen (47%) ging naar projecten met een bereik van meerdere provincies of het gehele land. De [tabel](#) geeft het geografische bereik van de projecten in een tabel weer.

Behandeltijd

Het is ons niet gelukt om in 2014 de gemiddelde behandeltijd van aanvragen te versnellen. VSBfonds heeft als richtlijn om binnen vier maanden een besluit te nemen over de toekenning van een donatie. Het streven is om dit voor 90% van de aanvragen te realiseren. In 2014 was dit voor 85% van de aanvragen het geval. In 2013 lukte dat voor 86% van de aanvragen. De gemiddelde behandeltijd van een donatie steeg van 2,5 maanden in 2013 naar 2,75 maanden in 2014. Dit komt met name door de invoering van een tenderprocedure voor dorps- en buurthuizen waardoor we driemaal per jaar op basis van de op dat moment ingediende aanvragen donaties toekennen.

Beurzen

In 2014 stelde VSBfonds 165 beurzen beschikbaar voor Nederlandse studenten die een vervolgstudie in het buitenland willen doen. De studenten zijn afkomstig van 12 universiteiten en 26 hogescholen. Zie de [website](#) voor gegevens over de studenten die in 2014 met een beurs van VSBfonds in het buitenland studeerden.

Realisatie beleidsvoornemens 2014

Vervolg Buiten <-> Binnen

Buiten <-> Binnen was de beleidsrichting voor de jaren 2013 en 2014. VSBfonds is een groot vermogensfonds dat geen geld hoeft te werven onder het grote publiek. Verder voeren we zelf nauwelijks eigen projecten uit. Bovendien hebben aanvragers een relatie van eenzijdige afhankelijkheid met ons. Daardoor ontvangen we weinig kritische feedback. Het programma Buiten <-> Binnen richt zich daarom op systematische interactie met de buitenwereld om het opnemen van externe invloeden zoveel mogelijk intern te verankeren.

Het programma Buiten <-> Binnen is in 2014 afgerond. De resultaten van de inspanningen in 2013 en 2014 zijn zodanig geïmplementeerd dat ze inmiddels verankerd zijn in de reguliere gang van zaken binnen het fonds.

Vanuit deze beleidsvisie realiseerden we in 2013 al een groot aantal programmaonderdelen. Daaraan werden in 2014 de volgende toegevoegd of gecontinueerd:

Verbetering klantvriendelijkheid

In 2013 is ons aanvraagproces volledig gedigitaliseerd. In de loop van 2014 zijn daarin verbeteringen aangebracht, grotendeels op basis van klanttevredenheidsonderzoeken (KTO's) waarmee het fonds eveneens in 2013 een begin heeft gemaakt. Deze KTO's vinden standaard ieder kwartaal plaats onder de aanvragers van wie in dat kwartaal een aanvraag loopt of die een toekenning of afwijzing hebben ontvangen. De responsepercentages liggen rond de 45%, wat als hoog geldt. Ieder half jaar ontvangt het fonds een rapportage. Op grond daarvan hebben we met name verbeteringen in het digitale aanvraagproces in gang gezet (opsplitsing digitale aanvraagformulier) en in de manier waarop aanvragers een afwijzing ontvangen.

Een deel van de aanvragers van wie de aanvraag is afgewezen wordt sinds september 2014 door de behandelend adviseur eerst telefonisch geïnformeerd, voordat men hierover schriftelijk bericht ontvangt. Zo komen we tegemoet aan de behoefte van aanvragers aan meer uitleg over de afwijzing en aan persoonlijk contact. Uit de KTO's blijkt dat deze veranderingen bij aanvragers in een behoefte voorzien.

We zijn van plan deze werkwijze in 2015 voor alle aanvragers in te voeren.

Het afgelopen jaar bleek dat handhaving van het certificaat Drempel Vrij Niveau 1 een onwerkbaar technische complexiteit en onverantwoorde toename van kosten met zich meebracht.

Daardoor hebben wij dit certificaat in 2014 niet kunnen behouden. Om dit opnieuw te verkrijgen, onderzoekt VSBfonds alternatieve mogelijkheden. Doel blijft dat VSBfonds een website heeft die toegankelijk is voor mensen met een beperking.

Differentiatie donatiebeleid

VSBfonds heeft het donatiebeleid voor amateurkunstbeoefening aangescherpt. Naast de Stimuleringsregeling Amateurkunst voor instellingen, een regeling die we inmiddels in ons reguliere beleid hebben opgenomen, zijn we in 2014 gestart met de ondersteuning van informeel georganiseerde groepen van amateurkunstenaars.

Monitoren en evalueren

Zoals opgemerkt in het jaarverslag 2013 is het voor een fonds dat jaarlijks miljoenen doneert aan verschillende initiatieven van groot belang om te weten wat de doelmatigheid van die initiatieven is, zowel voor de initiatiefnemers als voor VSBfonds zelf. VSBfonds is een breed fonds dat veel verschillende soorten projecten ondersteunt. Er is dus niet één enkele methode om die doelmatigheid vast te stellen.

In 2014 zijn daarom twee pilots gestart, één voor het aandachtsgebied Mens & Maatschappij en één voor het aandachtsgebied Kunst & Cultuur. In beide gevallen hebben we een bureau geselecteerd dat gespecialiseerd is in impactmeting om ons hierbij te helpen. Impactanalyse blijkt een tijdrovend en ingewikkeld proces.

Mens & Maatschappij:

Het bureau Sinzer heeft een 'impactmeasurementmodel' ontwikkeld, gebaseerd op de al eerder ontwikkelde Social E-valuator. Het nieuwe model is eerst bij wijze van proef ingezet bij het project Sencity (een muziek-evenement voor dove, slechthorende en horende jongeren). In samenwerking met collegafonds NSGK zijn op basis van die proef drie templates ontwikkeld: op het terrein van arbeidstoeleiding, van sociaal isolement en van accommodaties. Daarbij zijn telkens indicatoren gedefinieerd die bijdragen aan de geformuleerde impactdoelen. Per template zijn vijf pilotprojecten geselecteerd die met de templates gaan werken. Aan de deelnemers zijn workshops gegeven om hen te leren werken met de bijbehorende technieken. De pilots zijn in volle gang, resultaten worden verwacht in 2015.

Kunst & Cultuur:

Verder is in 2014 een pilot gestart voor impactmeting van donaties aan festivals, omdat wij die relatief veel ondersteunen. Ook hier was veel voorwerk vereist, waarbij we zijn begeleid door CigarBox Advisory Services. Na data-analyse van verstrekte donaties en het definiëren van indicatoren (output-doelen, impact-doelen) is een zogenaamd dashboard ingericht. Dit dashboard is eerst tweemaal intern getest door onze donatieadviseurs, waarna het model is aangescherpt. Het is nu op hoofdlijnen gereed. In 2015 zal bezoekersonderzoek plaatsvinden naar de indicatoren, zodat we weten in hoeverre onze donaties bijdragen aan een vergroting van publieksbereik en een verdieping van de culturele beleving van het publiek. Hierbij werkt VSBfonds samen met marktonderzoeksbureau GfK.

Het evaluatieproject Sociale Firma's, dat we deden in samenwerking met Start Foundation, hebben we afgerond. Samen met Start Foundation en ACE organiseerden wij een congres in september 2014 onder de naam 'Sociaal Ondernemen, Passie en Poen'. Doel van het congres was om onderzoeksresultaten over en praktijkervaring met sociaal ondernemen te delen met sociale ondernemers. We mochten 200 deelnemers verwelkomen. Het evaluatieproject heeft op het gebied van sociaal ondernemen ook een nauwere samenwerking opgeleverd tussen Start Foundation, Stichting Doen, Rabobank Foundation en ons fonds.

In 2014 hebben wij een onderzoek laten uitvoeren naar de maatschappelijke betrokkenheid van voormalige VSBfonds-bursalen. Met het Beurzenprogramma beogen we onder andere de maatschappelijke betrokkenheid van studenten te stimuleren. Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat hun maatschappelijke betrokkenheid bovengemiddeld is. Verder bleek dat onze voormalige beursstudenten behoefte hebben aan een onderling netwerk en blijvend contact met VSBfonds. Dit zal in 2015 een vervolg krijgen.

Programma Publieksbinding

In 2014 zijn we gestart met het project Publieksbinding. Voor alle culturele projecten die VSBfonds ondersteunt, is het vergroten van publieksbereik een voorwaarde. Geen eenvoudige opgave. Het werven van nieuw publiek is veel moeilijker en duurder dan het vasthouden van bestaand publiek. Toch liggen er op het gebied van publieksbinding veel kansen, die culturele instellingen vaak nog niet zien en verzilveren. Dit laatste blijkt ook uit het rapport Cultuur herwaarderen dat de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid in maart 2015 publiceerde.

Om deze vorm van ondernemerschap te stimuleren, is VSBfonds in 2014 een pilotprogramma gestart waarin instellingen geholpen worden hun klantgegevens te analyseren en acties te ontwikkelen. Dit doen we in samenwerking met experts van Mlcompany, specialist in 'commercial analytics'. Tien instellingen hebben meegedaan aan het pilotprogramma. Met de pilot willen we onderzoeken of de aannames over dit onderwerp juist zijn en of het programma aansluit bij de behoeften in de sector. De resultaten van de pilot worden in het voorjaar van 2015 op twee congressen gepresenteerd.

Integrale toegankelijkheid

In samenwerking met NSGK startten we de voorbereidingen voor aanpassing van ons donatiebeleid voor dorps- en buurthuizen. Daarmee willen we aanvragers faciliteren om hun accommodaties op een goede manier toegankelijk te maken voor mensen met een beperking. We laten ons hierbij adviseren door PBT-consult, een bureau dat gespecialiseerd is in advisering en toetsing van de fysieke toegankelijkheid van gebouwen. In 2015 verwachten we deze aanpassing in het donatiebeleid te kunnen implementeren.

Communicatie

In 2014 is de online zichtbaarheid van VSBfonds verder versterkt. Door aanvullende inspanningen op het gebied van Search Engine Optimization komen sinds oktober 2014 maandelijks drie- tot vijfduizend unieke bezoekers méér op onze website. Eens per vier maanden ontvangen potentiële aanvragers en andere belangstellenden onze e-nieuwsbrief. Inmiddels volgen ruim 2.400 mensen ons via social media.

Uitbreiding van voorlichtingsactiviteiten

In 2014 hebben onze voorlichters 10.282 maal contact gehad met aanvragers. Zij beantwoordden 9.777 telefoontjes en e-mails. Daarnaast spraken zij 41 potentiële aanvragers tijdens het maandelijkse spreekuur op kantoor. De lijn die we in 2013 inzetten, om potentiële aanvragers op te zoeken in hun eigen regio, hebben we in 2014 voortgezet. Dit leidde tot 17 bijeenkomsten waar 464 mensen aan deelnamen. Met 296 van hen vond face-to-face contact plaats. Deze bijeenkomsten werden mogelijk gemaakt, doordat 14 koepelorganisaties daarvoor ruimte beschikbaar stelden en hun netwerk op de hoogte brachten van onze komst.

Samenwerking

VSBfonds werkt samen met andere organisaties en fondsen wanneer dat voordelen biedt voor aanvragers of onze effectiviteit en efficiency verhoogt. Zie ook het [overzicht](#) van alle samenwerkingspartners van VSBfonds. De belangrijkste nieuwe ontwikkelingen op het gebied van samenwerking met andere organisaties in 2014 waren:

- Samen met NSGK organiseerden we het project Social E-valuator. Verder werkten we samen op het gebied van toegankelijkheid van dorps- en buurthuizen.
- Samen met ZonMW organiseerden we de tweejaarlijkse Nationale Zorgvernieuwingsprijs. Het idee voor ervaringsmaatjes voor jonge mantelzorgers is uitgeroepen tot winnaar van de Nationale Zorgvernieuwingsprijs 2014. SIZ Twente bedacht het idee. Tijdens de Nationale Zorgvernieuwingsdag op 10 november nam SIZ Twente de prijs van 75.000 euro in ontvangst.
- VSBfonds heeft een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de provinciale kunstencentra Kunst en Cultuur Gelderland en Kunst en Cultuur Drenthe. Die instellingen hebben een goed regionaal netwerk, zijn bekend met informele groepen amateurkunstenaars en kunnen dus donatieaanvragen coördineren en afhandelen, die afkomstig zijn van groepen kunstenaars die informeel georganiseerd zijn.
- Het Ministerie van OCW is bezig met een nieuwe Erfgoedwet. Deze moet onder andere bescherming bieden tegen vervreemding van kunstvoorwerpen en collecties van bijzondere nationale betekenis, al dan niet in combinatie met uitvoer uit Nederland. VSBfonds is samen met de andere grote cultuurfondsen intensief betrokken bij consultatierondes over dit wetsontwerp. De Vereniging Rembrandt (VR) heeft hierbij een voortrekkersrol genomen. VR heeft een uitgebreide juridische verkenning en internationale vergelijking laten uitvoeren en een advies opgesteld aan de Minister, inclusief een alternatief wetsvoorstel. VSBfonds ondersteunt dit zowel inhoudelijk als financieel.

Nieuwe huisvesting

Na een intensieve zoektocht van bijna twee jaar heeft het fonds eind 2014 nieuwe huisvesting betrokken. Aanleiding voor de verhuisbeslissing was de kwaliteit van het pand aan de Newtonlaan. Uiteindelijk bleek ons voormalige pand Maliebaan 14 in Utrecht het meest passend te zijn.

Vorbereiding 25-jarig jubileum VSBfonds 2015

In 2015 bestaat VSBfonds 25 jaar. Hier zal op verschillende manieren bij worden stilgestaan. Uitgangspunt hierbij is dat de activiteiten zich richten op bestaande en potentiële aanvragers binnen de aandachtsgebieden van VSBfonds (Kunst & Cultuur en Mens & Maatschappij) en op onze oud-bursalen. Het gaat om laagdrempelige activiteiten, met name lokaal en regionaal.

Niet gerealiseerde beleidsvoornemens in 2014

Externe feedback over donatiebeleid

Wij waren van plan om in 2014 bepaalde beleidskeuzes op een meer gestructureerde manier af te stemmen met aanvragers en deskundigen. Dit voornemen is opgeschort, omdat we hebben geconstateerd dat we eerst de doelmatigheid van onze bestaande beleidskeuzes moeten evalueren. Impactanalyse van ondersteunde projecten moet zo veel mogelijk mede de basis vormen van nieuwe beleidskeuzes. Vandaar de pilots Social E-valuator en CigarBox. Door het evalueren van de doelmatigheid van bestaande donaties bereiken we ook dat onze adviseurs bij de beoordeling van nieuwe aanvragen zich meer richten op de te verwachten doelmatigheid.

Personeel

In 2014 heeft (her)weging plaatsgevonden van de achttien verschillende functies binnen het fonds, gevolgd door herijking van het functie- en salarisgebouw. Daarbij is het fonds geassisteerd door AWWN. Een benchmarkonderzoek wees uit dat de remuneratie van tweederde van de fondsmedewerkers structureel boven die van vergelijkbare instellingen ligt. Daarom is besloten om vanaf 1 januari 2014 voor die medewerkers geen salarisindexatie toe te passen voor de eerstkomende zes procent inflatie na deze datum. Zo zal over enige jaren het overgrote deel van de medewerkers een remuneratie ontvangen conform de benchmark.

In 2014 verlieten twee medewerkers het fonds en er kwamen drie nieuwe medewerkers in dienst. Per 31 december 2014 bestond de vaste bezetting uit 38 medewerkers (33 fte).

In 2014 voerde een stagiaire bij VSBfonds een onderzoeksopdracht uit en werden twee telefonisten via Emma at Work ingezet, van wie er één in de loop van het jaar in dienst is gekomen. Vier zzp'ers versterkten het team in verschillende periodes gedurende het jaar. VSBfonds biedt medewerkers de mogelijkheid om tijdelijk extern activiteiten te verrichten met directe of indirecte relevantie voor VSBfonds. Het afgelopen jaar heeft een medewerker gewerkt bij collegafonds NSGK en een bij de Gemeente Utrecht.

Het ziekteverzuim daalde in 2014 naar 2,5% (in 2013 was dat 2,7%). In 2014 waren er twee langdurig zieken. De verzuimfrequentie is 1,53 bij een gemiddelde duur van het ziekteverzuim van 6 dagen.

Voor meer gegevens over ons personeelsbestand zie de [website](#).

In overleg met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) zijn in 2014 de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- aanpassing pensioencontract aan gewijzigde fiscale regels
- nieuwe huisvesting
- functieweging/salarisgebouw
- begroting 2015
- werkkostenregeling
- invoering van een klachtenreglement.

In 2014 werden voornamelijk ingelaste PVT-vergaderingen belegd (in verband met het onderwerp functieweging/salarisgebouw) en dus weinig reguliere. Daarom is bij wijze van uitzondering geen reguliere overlegvergadering bijgewoond door een lid van de Raad van Toezicht. In 2015 wordt dit weer opgepakt zoals gebruikelijk.

Organisatiekosten

Van de € 30 miljoen die Stichting VSB Vermogensfonds aan VSBfonds toekent, is € 4 miljoen beschikbaar voor organisatiekosten. In 2014 bedroegen de organisatiekosten € 4,1 miljoen, in 2013 was dat eveneens € 4,1 miljoen. [Lees verder](#) onder Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014.

Risico

Mede vanwege de introductie van online aanvragen is besloten om in 2015 een apart informatiebeveiligingsbeleid op te stellen en in te voeren.

Accountant

In 2014 is de relatie met de accountant PwC beëindigd in verband met het aflopen van de vijfjaarstermijn. Na een selectieprocedure is BDO als nieuwe accountant van zowel VSBfonds als VSB Vermogensfonds benoemd voor de duur van vijf jaar.

Vooruitzichten

Voor 2015 heeft VSB Vermogensfonds opnieuw € 26 miljoen voor donaties beschikbaar gesteld aan VSBfonds en € 4 miljoen voor organisatiekosten. Dankzij de vrijval van donaties uit voorgaande jaren is in 2015 een extra bedrag van € 0,9 miljoen voor donaties beschikbaar uit de bestemmingsreserves. Daarnaast is € 500.000 begroot ten laste van de bestemmingsreserve voor donaties via het samenwerkingsverband 'Blockbusterfonds' en € 505.000 voor een donatie vanuit een fonds op naam [\(zie Niet in de balans opgenomen rechten\)](#).

Het begrote donatievolume voor 2015 bedraagt dus € 27,9 miljoen, als volgt te verdelen:

Kunst & Cultuur	€ 15,7 miljoen
Mens & Maatschappij	€ 10,6 miljoen
Beurzenprogramma 2015	€ 1,6 miljoen

De jaarplannen van de verschillende afdelingen zijn het uitgangspunt bij de invulling van het budget voor organisatiekosten in 2015. Voor de viering van het 25-jarig bestaan van VSBfonds geldt een apart budget.

Omvang jaarlijkse uitkering door VSB Vermogensfonds aan VSBfonds

De jaarlijkse uitkering aan VSBfonds is sinds 2009 bepaald op € 30 miljoen (€ 26 miljoen donaties en € 4 miljoen organisatiekosten). VSB Vermogensfonds heeft in 2014 besloten dat indexatie van deze uitkering plaatsvindt wanneer het eigen vermogen van VSB Vermogensfonds het niveau van € 1,2 miljard heeft bereikt. Eind 2014 bedroeg dat vermogen bijna € 1,1 miljard. Verlaging van de jaarlijkse uitkering vindt plaats als en zodra dat vermogen daalt tot onder de grens van € 857 miljoen. Het niveau van is berekend op basis van een verwacht nominaal rendement van 4,5% per jaar en een verwachte inflatie van 2% per jaar. De jaarlijkse peildatum is vastgesteld op 30 september.

Met de evenwichtsgrens worden grote schommelingen van de jaarlijkse uitkering aan VSBfonds voorkomen. Dit is wenselijk met het oog op de planning van het jaarlijkse donatievolume en de inrichting en personele bezetting van de organisatie.

In dit verband heeft VSB Vermogensfonds ook in aanmerking genomen dat VSBfonds, rekening houdend met verplichtingen van toegekende en nog te betalen donaties, een algemene reserve heeft van circa € 5,5 miljoen. Daarmee kunnen eventuele extra donaties en uitgaven worden opgevangen.

Beleidsvoornemens 2015

Voor 2015 staan, naast de reguliere activiteiten, de volgende onderwerpen op het programma:

- stimulering van burgerkrachtinitiatieven, met name gericht op kwetsbare groepen
- continuering en uitbreiding van de pilots 'monitoren' en 'evalueren'
- verhoging van bewustzijn op het gebied van duurzaamheid
- intensivering van contacten met oud-VSBfonds-bursalen
- viering van ons 25-jarig jubileum met betrokkenheid van lokale en regionale aanvragers.

Mr. J.J.J. van Lanschot
Directeur Stichting VSBfonds
Utrecht, 22 april 2015

Accountantscontrole

BDO Audit & Assurance B.V. heeft de jaarrekening 2014 gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien.

Mr. J.J.J. van Lanschot
Directeur Stichting VSBfonds

Utrecht, 22 april 2015

Goedkeuring en kwijting ter zake gevoerde beleid

De Raad van Toezicht keurt de onderhavige jaarrekening, inclusief de balans, staat van baten en lasten en het directieverslag goed en verleent de directie kwijting ter zake van het gevoerde bestuur in 2014.

Raad van Toezicht d.d. 22 april 2015:

J.L.M. Bartelds RA, voorzitter

Drs. C.J. Beuving

Mr. M. Bijkerk

Prof. dr. B. Compaijen

Dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. H.H. Idzerda

Drs. J.W.M. van der Knaap

Drs. W. Weijland

Algemene gegevens

Naam en vestigingsplaats

Dit verslag gaat over Stichting VSBfonds, Maliebaan 14, 3581 CN Utrecht.

Statutaire doelstelling

Het statutaire doel van Stichting VSBfonds, dat zijn oorsprong heeft in 1817, is in 2007 als volgt gewijzigd: het doel van de stichting is – zonder winstoogmerk – een bijdrage te leveren aan het behoud en het verbeteren van een leefbare Nederlandse samenleving met het oog op een duurzame toekomst, alles in de ruimste zin van het woord. De stichting zal haar doel met alle wettige middelen, die het bestuur daartoe geëigend acht, kunnen verwezenlijken, en wel onder meer door het, al dan niet met (financiële) steun van anderen, verlenen van (financiële) steun aan of het zelf realiseren van projecten van algemeen maatschappelijk belang met een ideële of sociale strekking.

ANBI status

In verband met gewijzigde wetgeving per 1 januari 2010 heeft Stichting VSBfonds de ANBI-status opnieuw aangevraagd. Bestaande ANBI's worden geacht die status te behouden, tenzij de Belastingdienst anders zou berichten, wat tot op heden niet het geval is.

Samenstelling Raad van Toezicht en Directie

De Raad van Toezicht van Stichting VSBfonds was in 2014 als volgt samengesteld:

	Rooster van aftreden:
De heer J.L.M. Bartelds RA, voorzitter	31/12/2016
De heer drs. C.J. Beuving	31/12/2016*
Mevrouw mr. M. Bijkerk	31/12/2017
De heer prof. dr. B. Compaijen	31/12/2016*
Mevrouw dr. L.J. Gunning-Schepers, herbenoemd per 31/12/14	31/12/2018*
De heer mr. H.H. Idzerda	31/12/2017*
De heer drs. J.W.M. van der Knaap	31/12/2015*
De heer drs. W. Weijland	31/12/2016*

* Statutaire verlenging mogelijk

De Directie van Stichting VSBfonds wordt gevoerd door de heer mr. J.J.J. van Lanschot.

Zie de [website](#) voor informatie betreffende nevenfuncties van Directie en Raad van Toezicht.

De bezoldiging van de directie wordt niet vermeld omdat deze herleidbaar is naar één persoon. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging of onkostenvergoeding.

Accountant

Als accountant fungeert BDO Audit & Assurance in de persoon van de heer R.W.A. Eradus RA.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2014

(na bestemming batig saldo)

Bedragen x € 1.000

ACTIVA	Ref.	2014		2013
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1	<u>295</u>	<u>295</u>	<u>224</u>
				224
Materiële vaste activa	2	<u>355</u>	<u>355</u>	<u>296</u>
				296
Financiële vaste activa	3	<u>252</u>	<u>252</u>	<u>243</u>
				243
Vlottende activa	4			
Vordering Stichting VSB				
Vermogensfonds		29.000		36.314
Pensioenpremies		30		-
Overige vorderingen en transitoria		153		239
Liquide middelen		<u>632</u>	<u>231</u>	<u>231</u>
			<u>29.815</u>	<u>36.784</u>
Totaal activa		<u>30.717</u>		<u>37.547</u>

PASSIVA

	Ref.	2014		2013
Eigen vermogen				
Algemene Reserve	5	<u>5.477</u>		<u>5.579</u>
Bestemmingsreserve		<u>2.697</u>		<u>4.766</u>
			8.174	10.345
Langlopende schulden	6			
Donatieverplichtingen		<u>698</u>		<u>1.032</u>
			698	1.032
Kortlopende schulden	7			
Donatieverplichtingen		<u>21.241</u>		<u>25.526</u>
Belastingen, sociale verzekeringspremies		<u>120</u>		<u>121</u>
Overige schulden en transitoria		<u>484</u>		<u>523</u>
			21.845	26.170
Totaal passiva		<u>30.717</u>		<u>37.547</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

Bedragen x € 1.000

	Ref.	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Baten				
Ontvangen uitkering VSB				
Vermogensfonds	8	30.190	30.350	30.000
Rente spaarrekening en overige rente	9	<u>24</u>	<u>25</u>	<u>26</u>
Totaal baten		30.214	30.375	30.026
Lasten				
Donaties	10			
Donatietoezeggingen		29.372	28.262	29.304
Communicatie donaties		321	330	287
Vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren		<u>(1.434)</u>	<u>-</u>	<u>(1.870)</u>
Netto donatievolume		28.259	28.592	27.721
Organisatiekosten	11			
Personele kosten		2.975	2.986	3.113
Communicatie		108	166	91
Kantoorkosten		897	817	803
Afschrijvingen		<u>146</u>	<u>141</u>	<u>79</u>
Totaal kosten van de organisatie		4.126	4.110	4.086
Totaal Lasten		32.385	32.702	31.807
Saldo Staat van Baten en Lasten		<u>(2.171)</u>	<u>(2.327)</u>	<u>(1.781)</u>
Mutatie				
Bestemmingsreserve	5	(2.069)	(2.242)	(1.721)
Mutatie Algemene Reserve		<u>(102)</u>	<u>(85)</u>	<u>(60)</u>
Saldo Staat van Baten en Lasten		<u>(2.171)</u>	<u>(2.327)</u>	<u>(1.781)</u>

KASSTROOMOVERZICHT 2014

Bedragen x € 1.000

	2014	2013
Exploitatiesaldo	(2.171)	(1.781)
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Aanpassing voor:		
- Mutatie vordering Vermogensfonds	7.314	3.000
- Afname overige vorderingen	56	36
- Afname voorzieningen	-	-
- Afname korte schulden	<u>(4.325)</u>	<u>(805)</u>
Totaal ontvangen kasstromen	<u>3.045</u>	<u>2.231</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>874</u>	<u>450</u>
Afname langlopende donatieverplichting	(334)	(300)
Mutatie mat.+ immat. vaste activa		
- afschrijvingslasten	146	79
- desinvestering	15	
Mutatie financiële vaste activa	<u>(35)</u>	<u>(29)</u>
	<u>(208)</u>	<u>(250)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
investering (im)materiële vaste activa	(291)	(287)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie financiële vaste activa	<u>26</u>	<u>18</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>401</u>	<u>(105)</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
	2014	2013
Stand per 1 januari	231	336
Mutatie boekjaar	<u>401</u>	<u>(105)</u>
Stand per 31 december	<u>632</u>	<u>231</u>

Toelichting algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 640 – Organisatie-zonder-Winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Continuïteitsveronderstelling

De continuïteit van VSBfonds is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- voor het jaar 2015 is door VSB Vermogensfonds aan VSBfonds een donatie van € 30 miljoen toegezegd
- VSB Vermogensfonds heeft als enige doelstelling “beheer van haar vermogen en het doen van uitkeringen aan de te Utrecht gevestigde Stichting VSBfonds zodanig dat deze in staat is en blijft haar doel te verwezenlijken”
- VSB Vermogensfonds heeft een eigen vermogen van ca. € 1,1 miljard.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Stelselwijziging

In 2014 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VSBfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de aanschafwaarde, rekening houdend met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Algemene Reserve

Deze reserve is een vrij besteedbaar vermogen en is het resultaat van de in het verleden gerealiseerde positieve en negatieve saldi van de staat van baten en lasten. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties

Overschotten van beschikbaar gestelde donatiebudgetten worden geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Beurzen

Overschotten van beschikbaar gestelde beurzen worden geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Beurzen. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserve Blockbusterfonds

Liquiditeitsverzoeken vanuit het samenwerkingsverband Blockbusterfonds worden geboekt ten laste van de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds, mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Overschotten van beschikbaar gestelde donatiebudgetten in het kader van het Blockbusterfonds worden geboekt ten gunste van de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Donatieverplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van donaties worden in het jaar van toezegging als verplichting opgenomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten.

Ontvangsten en uitgaven worden in de Staat van Baten en Lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) Staat van Baten en Lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; als deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s). Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de Staat van Baten en Lasten.

Als aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, dan wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de Staat van Baten en Lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de Staat van Baten en Lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten

De inkomsten worden toegerekend aan het boekjaar waar deze betrekking op hebben en betreffen de ontvangen uitkering van Stichting VSB Vermogensfonds en de werkelijke renteontvangsten gedurende het boekjaar.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van Baten en Lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioen

De pensioenregeling voor medewerkers bestaat uit een verzekering voor een uitkeringsovereenkomst op basis van middelloon en een pensioengerechtigde leeftijd van 67 jaar. De regeling heeft een voorwaardelijke indexatie. De eigen medewerkersbijdrage bedraagt 5,43% van de pensioengrondslag. De pensioenregeling voor de directie bestaat uit een verzekering op basis van beschikbare premie.

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en VSBfonds betaalt op contractuele basis premies aan de verzekeringsmaatschappij. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsmiddelen worden gebaseerd op verkrijgingprijs of vervaardigingprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Verstrekte donaties

Donatieverplichtingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de donatie wordt uitgekeerd.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het leasingcontract voor vijf auto's, is voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt. Het gedeelte dat betrekking heeft op de interest is aangemerkt als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2014

1. Immateriële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Totaal
Aanschafwaarde	388
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(164)</u>
Boekwaarde per 1 januari	224
Investerings	191
Desinvestering	-
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-
Afschrijvingen	<u>(120)</u>
Mutatie	71
Aanschafwaarde per 31 december	579
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(284)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>295</u>

Immateriële activa betreffen de investeringen in software voor boekhouding, digitaal aanvragen, internet en intranet.

2. materiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Collectie spaarpotten	Kunst	Andere vaste bedrijfsmid.	Totaal
Aanschafwaarde	250	253	518	1.021
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(250)</u>	<u>-</u>	<u>(475)</u>	<u>(725)</u>
Boekwaarde per 1 januari	-	253	43	296
Investerings	-	-	100	100
Desinvestering	-	(15)	-	(15)
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(26)</u>	<u>(26)</u>
Mutatie	-	(15)	74	59
Aanschafwaarde	250	238	618	1.106
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(250)</u>	<u>-</u>	<u>(501)</u>	<u>(751)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>	<u>238</u>	<u>117</u>	<u>355</u>

De afschrijvingspercentages luiden in procenten van de aanschafwaarde:

Verbouwingen	20,0
Inventaris	20,0
Kantoormachines	20,0
Telefoonapparatuur	20,0
Alarmsysteem	10,0
Hard- en software	33,3

Op kunstwerken wordt niet afgeschreven.

De collectie spaarpotten werd in 1994 aangekocht en is sindsdien volledig afgewaardeerd. De collectie bevindt zich tot februari 2015 in bruikleen bij het Nationaal Openlucht Museum. Daarna zal een selectie van de collectie ten toon worden gesteld in het pand Maliebaan 14. Over de toekomst van de rest van de collectie zal in 2015 een besluit worden genomen.

De verzekerde waarde van de materiële vaste activa bedraagt:

	2014	2013
Kunst	636	728
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>925</u>	<u>2.400</u>
	<u>1.561</u>	<u>3.128</u>

Als gevolg van de verhuizing naar een ander kantoorpand is per 20 november 2014 de verzekerde waarde van de andere vaste bedrijfsmiddelen bijgesteld.

3. Financiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

LANGLOPENDE LENINGEN

	Alphabet autolease	Lening 20062175 Varend Erfgoed	Totaal
Boekwaarde per 1 januari	59	184	243
Toevoegingen (toegek. leningen/nieuwe leaseauto's)	-	35	35
Onttrekkingen leningen/ Alphabet lease	(14)	-	(14)
Aflossingsverplichting Alphabet lease komend jaar	<u>(12)</u>	<u>-</u>	<u>(12)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>33</u>	<u>219</u>	<u>252</u>

De langlopende lening aan Alphabet autolease betreft de financiering van 3 leaseauto's.

Met het Nationaal Restauratie Fonds is in 2006 een samenwerkingsverband aangegaan voor het behoud van varend erfgoed. Binnen dit samenwerkingsverband zijn de afgelopen jaren leningen verstrekt voor totaal € 219.250.

4. Vlottende activa

Bedragen x € 1.000

Vordering Stichting VSB Vermogensfonds

	2014	2013
Vordering Stichting VSB Vermogensfonds	<u>29.000</u>	<u>36.314</u>

Door de splitsing tussen VSBfonds en Stichting VSB Vermogensfonds in december 2007 is een rekening-courantverhouding ontstaan. Op deze rekeningen worden de kasstromen tussen beide stichtingen vastgelegd. Stichting VSB Vermogensfonds brengt geen rente in rekening, aangezien er tussen de fondsen een personele unie bestaat en de opbrengsten bij VSB Vermogensfonds volgens de statuten ten goede komen aan VSBfonds.

Pensioenpremies

	2014	2013
Stand per 1 januari	-	(144)
Toevoeging ten laste van het resultaat	294	324
Ontvangen overrente	-	31
Betaald	<u>(264)</u>	<u>(211)</u>
	<u>30</u>	<u>-</u>

Overige vorderingen en transitoria

	2014	2013
Rente banken	6	7
Aflossingsverplichting Alphabet lease	12	33
Vooruitbetaalde kosten	8	177
Syntrus Achmea	106	-
Nog te ontvangen bedragen	16	15
Overige vorderingen	<u>5</u>	<u>7</u>
Totaal	<u>153</u>	<u>239</u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. Vooruitbetaalde kosten betroffen in 2013 voornamelijk de eenmalige afkoop voor compensatie van niet-aftrekbare investerings-BTW voor de huur van de 7e verdieping van de Newtonlaan, ontstaan bij het afsluiten van het huurcontract in 2008. Dit huurcontract is opgezegd per 1 december 2014, waardoor de verhuurder (Syntrus Achmea) een bedrag van € 106.000 aan vooruitbetaalde BTW compensatie moet terugbetalen.

Liquide middelen

Dit betreft de vrij beschikbare banksaldi, voornamelijk in de vorm van een spaarrekening.

	2014	2013
Rekening-courant	1	11
Spaarrekening	<u>631</u>	<u>220</u>
	<u>632</u>	<u>231</u>

5. Eigen vermogen

Bedragen x € 1.000

Algemene reserve

	2014	2013
Stand per 1 januari	5.579	5.639
Bestemming saldo	<u>(102)</u>	<u>(60)</u>
Stand per 31 december	<u>5.477</u>	<u>5.579</u>

Deze reserve is een vrij besteedbaar vermogen en is het resultaat van de in het verleden gerealiseerde positieve en negatieve saldi van de Staat van Baten en Lasten voor organisatiekosten. Met Stichting VSB Vermogensfonds is afgesproken dat overschotten en tekorten van het beschikbaar gestelde budget ten behoeve van organisatiekosten voor rekening van VSBfonds komen.

Bestemmingsreserves

	2014	2013
Toekomstige donaties		
Stand per 1 januari	2.269	4.302
Toevoeging uit vrijval voorgaande jaren	1.272	1.509
Ottrekking bestemmingsreserve	<u>(3.161)</u>	<u>(3.142)</u>
Stand per 31 december	<u>780</u>	<u>2.669</u>

	2014	2013
Beurzen		
Stand per 1 januari	80	-
Toevoeging uit vrijval voorgaande jaren	114	80
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>(79)</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>115</u>	<u>80</u>

	2014	2013
Blockbusterfonds		
Stand per 1 januari	2.017	2.185
Toevoeging uit vrijval a.g.v. terugbetaling donaties	48	281
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>(263)</u>	<u>(449)</u>
Stand per 31 december	<u>1.802</u>	<u>2.017</u>

Deze reserve is per eind 2012 ingesteld. Met ingang van 1 juli 2012 is voor een periode van vijf jaar een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de Goede Doelen Loterijen, Stichting VandenEnde Foundation en Stichting Prins Bernhard Cultuurfonds onder de naam Blockbusterfonds (BBF). Afgesproken is dat tijdens deze periode van vijf jaar de deelnemende fondsen ieder jaarlijks € 500.000 beschikbaar stellen. De donaties worden toegekend in de vorm van een lening, waarbij het kan voorkomen dat dit bedrag op termijn wordt terugbetaald en beschikbaar komt voor nieuwe donaties. Terugbetalingen en donaties werden tot halverwege 2014 verwerkt via de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds. Sindsdien blijven terugbetalingen binnen de BBF-administratie beschikbaar voor nieuwe donaties en worden alleen betalingsverzoeken van de BBF-administratie verwerkt via de Bestemmingsreserve Blockbusterfonds.

Gedurende 2014 is door VSBfonds in totaal € 263.000 aan Blockbusterfonds-projecten gedoneerd en € 48.000 door aanvragers terugbetaald.

Herleiding toevoeging en onttrekking bestemmingsreserves 2014

De vrijval van donaties uit voorgaande jaren wordt in het lopende jaar aan de bestemmingsreserve toegevoegd. Jaarlijks wordt het saldo van de bestemmingsreserves dat per 31 oktober beschikbaar is, toegevoegd aan het donatiebudget voor het daaropvolgende jaar.

	gerealiseerd	begroot
Onttrekking saldo organisatiekosten aan		
Algemene Reserve	<u>(102)</u>	<u>(102)</u>
Netto toevoeging/(onttrekking)	(102)	(102)
Onttrekking Bestemmingsreserve		
Toekomstige Donaties	(3.161)	(2.242)
Toevoeging uit vrijval donaties voorgaande jaren	<u>1.272</u>	<u>-</u>
Netto toevoeging/(onttrekking)	(1.889)	(2.242)
Onttrekking Bestemmingsreserve Beurzen	(79)	-
Toevoeging uit vrijval donaties voorgaande jaren	<u>114</u>	<u>-</u>
Netto toevoeging/(onttrekking)	35	-
Onttrekking Bestemmingsreserve Blockbusterfonds	(263)	-
Toevoeging uit vrijval a.g.v. terugbetaling donaties	<u>48</u>	<u>-</u>
Netto toevoeging/(onttrekking)	(215)	-
Totale netto toevoeging/(onttrekking)	<u>(2.171)</u>	<u>(2.327)</u>

Van het totaal saldo van de bestemmingsreserves van € 2,7 miljoen per eind 2014 is € 1,6 miljoen begroot voor besteding in 2015. Een bedrag van € 1 miljoen moet voor de periode 2016 t/m 2017 in reserve gehouden worden voor donaties vanuit het Blockbusterfonds.

6. Langlopende schulden

(Bedragen x € 1.000)

Donatieverplichtingen

Zie overzicht Donatieverplichtingen onder “7. Kortlopende schulden”.

7. Kortlopende schulden

Bedragen x € 1.000

Donatieverplichtingen

Het verloop van de donatieverplichtingen is als volgt:

	2014	2013
Stand per 1 januari	26.558	27.749
Donatietoezeggingen ten laste van het resultaat	29.372	29.304
Vrijgevallen donatieverplichtingen	(1.434)	(1.870)
Betalingen	<u>(32.557)</u>	<u>(28.625)</u>
Stand per 31 december	<u>21.939</u>	<u>26.558</u>

De stand per 31 december is samengesteld uit:

Langlopende donatieverplichtingen	698	1.032
- nog te betalen in 2016	525	
- nog te betalen in 2017	173	
Kortlopende donatieverplichtingen	21.241	25.526
- nog te betalen uit 2006	546	
- nog te betalen uit 2007	642	
- nog te betalen uit 2008	874	
- nog te betalen uit 2009	199	
- nog te betalen uit 2010	157	
- nog te betalen uit 2011	303	
- nog te betalen uit 2012	874	
- nog te betalen uit 2013	2.059	
- nog te betalen uit 2014	8.213	
- nog te betalen in 2015	7.390	
- vooruitbetaald	(17)	
Stand per 31 december	<u>21.939</u>	<u>26.558</u>

Overige schulden en transitoria

	2014	2013
Crediteuren	212	63
Vakantiedagen	90	50
Overige verplichtingen en transitoria	<u>182</u>	<u>410</u>
Stand per 31 december	<u>484</u>	<u>523</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het huurcontract voor de huisvesting van VSBfonds loopt tot 1 december 2019, waarbij in de boekjaren 2015 t/m 2018 jaarlijks twee huurvrije maanden zijn opgenomen. Uit hoofde van dit contract en van de leasing van auto's bedragen de verplichtingen voor het jaar 2015 € 221.000 (10 maanden huur + lease auto's). Van 2016 tot en met 2019 gaat het om € 780.000.

	0-1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leaseverplichtingen	51.000	83.000	-	134.000
Huur	<u>170.000</u>	<u>697.000</u>	<u>-</u>	<u>867.000</u>
Totaal	<u>221.000</u>	<u>780.000</u>	<u>-</u>	<u>1.001.000</u>

Claim

VSBfonds heeft een dispuut met een leverancier. Deze stelt een vordering te hebben van € 140.000. VSBfonds ontkent die vordering en stelt op zijn beurt een tegenvordering te hebben van € 106.000. Begin 2015 heeft het fonds een gerechtelijke procedure gestart bij de Rechtbank Midden-Nederland. Dit betreft in eerste instantie een voorlopig getuigenverhoor, teneinde de precieze toedracht zoveel mogelijk te achterhalen. Op grond van de huidige feiten en omstandigheden is de voorlopige conclusie van de advocaat van VSBfonds dat het fonds goede argumenten heeft voor zijn stellingname.

Niet in de balans opgenomen rechten

Uit een legaat dat VSBfonds in mei 2011 ontving, is het fonds op naam 'Van Haeften Fonds In Nomine Caritatis' opgericht. Het betrof een bedrag van € 3,8 miljoen dat ondergebracht is bij VSB Vermogensfonds. Als richtlijn voor het jaarlijks te besteden donatiebedrag uit dit fonds wordt voorlopig een meerjarig gemiddeld rendement van 4% aangehouden. Donaties uit dit fonds komen ten gunste van het aandachtsgebied Mens & Maatschappij en specifiek van projecten gericht op:

“het in de ruimste zin van het woord ontwikkelen en onderhouden van talenten zowel bij lichamelijk als verstandelijk gehandicapten, bij voorkeur door middel van creatieve activiteiten, waaronder ook begrepen het bijwonen van bijeenkomsten, concerten en dergelijke. De middelen mogen niet gebruikt worden voor de basisverzorging van de gehandicapten maar dienen gebruikt te worden voor activiteiten op cultureel gebied zoals dans, muziek, toneel of tekenen, voor activiteiten op sportief gebied en voor studie en opleiding, alles in de meest uitgebreide zin van het woord.”

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014

8. Ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Ontvangen uitkering VSB Vermogensfonds	30.000	30.000	30.000
Ontvangen uitkering Van Haften Fonds In Nomine Caritatis	<u>190</u>	<u>350</u>	<u>-</u>
Totaal	<u>30.190</u>	<u>30.350</u>	<u>30.000</u>

9. Rente spaarrekening en overige rente

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Rente spaarrekening en overige rente	<u>24</u>	<u>25</u>	<u>26</u>
Totaal	<u>24</u>	<u>25</u>	<u>26</u>

In de loop van het jaar is een rentevergoeding op de spaarrekening van gemiddeld 1,18% ontvangen.

10. Donaties

(Bedragen x € 1.000)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
- Kunst & Cultuur	17.977	16.463	17.182
- Mens & Maatschappij	9.690	9.934	10.662
- Beurzen	1.515	1.515	1.460
Fonds op naam	190	350	-
Communicatie donaties	<u>321</u>	<u>330</u>	<u>287</u>
Totale Donatietoezeggingen	<u>29.693</u>	<u>28.592</u>	<u>29.591</u>
Vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren	<u>(1.434)</u>	<u>-</u>	<u>(1.870)</u>
Netto donatievolume	<u>28.259</u>	<u>28.592</u>	<u>27.721</u>

Van Stichting VSB Vermogensfonds is in 2014 € 30,2 miljoen ontvangen. Van dit totaalbedrag was € 26,2 miljoen bestemd voor donaties. Het verschil met de totale donatietoezeggingen komt uit de bestemmingsreserves (zie 5. *Eigen vermogen, Bestemmingsreserves*). De donatie Beurzen in 2014 betreft de toezegging voor het Beurzenprogramma 2015. De post communicatie donaties betreft communicatiekosten die gemaakt zijn voor projecten die VSBfonds ondersteunt, zoals de Beurzendag en de uitreiking van de VSB Poëzieprijs.

De post vrijval donatieverplichtingen voorgaande jaren bevat de vrijgevallen toezeggingen van donaties die in het verleden (2013 en eerder) zijn geaccordeerd.

In het algemeen kunnen we de vrijval per aandachtsgebied als volgt specificeren;

Bedragen x € 1.000

Kunst & Cultuur	663
Mens & Maatschappij	556
Beurzen	114
Overige (vervallen aandachtsgebieden)	<u>101</u>
Totaal	<u><u>1.434</u></u>

De redenen van het vrijvallen van een donatie zijn:

- Project gaat niet door (23%)
- Project wordt gewijzigd qua opzet (36%)
- Projectkosten vallen lager uit waardoor de donatie naar beneden wordt bijgesteld (36%)
- Toegewezen beurzen worden niet gebruikt (4%)
- Terugbetaling van Blockbusterfonds-donaties (1%).

11. Organisatiekosten

Bedragen x € 1.000

Van Stichting VSB Vermogensfonds is in 2014 € 30,2 miljoen ontvangen, waarvan € 4 miljoen werd bestemd voor organisatiekosten. De daadwerkelijke organisatiekosten bedroegen in 2014 ruim € 4,1 miljoen en waren per saldo iets hoger dan begroot.

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Personele kosten			
- Salarissen	1.816	1.829	1.975
- Sociale lasten	508	537	497
- Pensioenlasten	294	310	324
- Overige personele kosten	357	311	317
Communicatie	108	166	91
Kantoorkosten	897	817	803
Afschrijvingen	<u>146</u>	<u>141</u>	<u>79</u>
Organisatiekosten	<u>4.126</u>	<u>4.110</u>	<u>4.086</u>

Salarissen, sociale en pensioenlasten

In 2014 waren er gemiddeld 38 medewerkers in dienst, evenveel als in 2013. Gecorrigeerd voor eenmalige kosten in verband met een afvloeiingsregeling in 2013, zijn de salariskosten in 2014 licht gestegen ten opzichte van 2013. Gedurende het jaar is een aantal vaste medewerkers tijdelijk vervangen door externen (zie Overige personele kosten). De pensioenlasten zijn gedaald als gevolg van de verhoging van de pensioenleeftijd van 65 naar 67 jaar.

Overige personele kosten

Onder deze post worden inhuur derden, kosten vallend onder de werkkostenregeling en overige personeelskosten verantwoord. De kosten zijn hoger dan begroot doordat extra externen werden ingehuurd voor vervanging van zwangerschapsverlof en externe stages.

Communicatiekosten

Hier gaat het om de kosten die zijn gemaakt voor communicatie en voorlichting, exclusief de communicatiekosten die direct gerelateerd zijn aan donaties. Deze laatste zijn onderdeel van de donatiebegroting (zie 10. Donaties). Er is minder dan verwacht besteed aan een pilot voor projectcommunicatie in de regio's.

Kantoorkosten

De post kantoorkosten betreft facilitair/huisvestingskosten, automatisering, algemene kosten en overige kantoorkosten. Als gevolg van de extra kosten in verband met de verhuizing naar een ander kantoorpand eind november zijn de kantoorkosten hoger dan begroot.

Afschrijvingen

De post afschrijvingen betreft de reguliere afschrijving op kantoorinventaris en software die momenteel in gebruik is. Ten behoeve van de verdere verbetering van website, online aanvragen en back office en voor het faciliteren van papierloos vergaderen is in 2014 voor € 190.000 in software geïnvesteerd. In de inrichting en techniek van het nieuwe kantoorpand werd € 100.000 geïnvesteerd.

Overige gegevens

Bestemming van het saldo baten en lasten over 2014

(Bedragen x € 1.000)

De bestemming van het saldo baten en lasten is als volgt:

	2014	2013
Algemene Reserve	(102)	(60)
Bestemmingsreserve Toekomstige Donaties	(1.889)	(1.633)
Bestemmingsreserve Blockbusterfonds	(215)	(168)
Bestemmingsreserve Beurzen	<u>35</u>	<u>80</u>
Saldo	<u>(2.171)</u>	<u>(1.781)</u>

Het saldo baten en lasten van het boekjaar 2014 wordt conform bovenstaande detaillering verwerkt.



Tel: +31 (0)30 284 98 00
Fax: +31 (0)30 284 98 01
info@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 4053, 3502 HB Utrecht
Winthontlaan 2, 3526 KV Utrecht
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting VSBfonds

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting VSBfonds te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting VSBfonds per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

Utrecht, 22 april 2014

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. R.W.A. Eradus RA